





Résultats 2013 Perspectives 2014



Jean-Pierre Jouyet, Directeur général



De nouvelles ambitions pour le Groupe Caisse des Dépôts



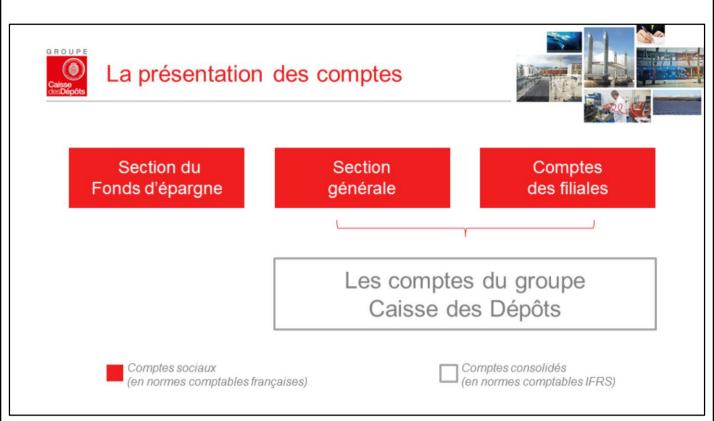
- Un Groupe engagé dans le développement économique du pays
- Un Groupe qui fait évoluer ses modes d'intervention et fixe ses priorités
- 3. Un Groupe concentré sur ses fondamentaux



De bonnes performances pour le Groupe et le Fonds d'épargne



- Un résultat net part du Groupe élevé à 2,1 Md€, dont une composante exceptionnelle de + 0,8 Md€
- ► Un résultat récurrent du Groupe de 1,35 Md€
- ► Un résultat du Fonds d'épargne solide à 443 M€







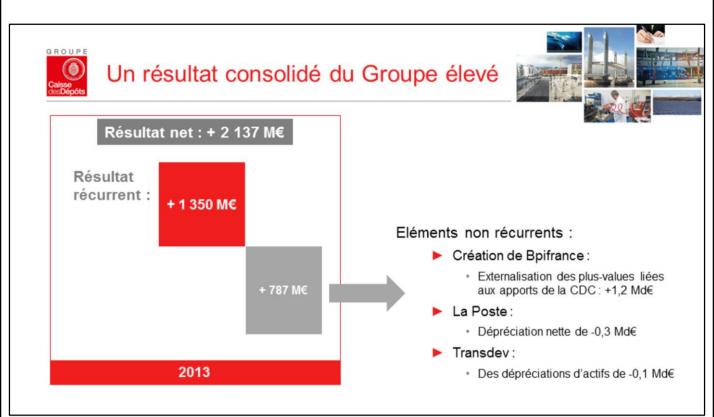


Résultats 2013



Résultats consolidés du Groupe

Olivier Mareuse, Directeur financier



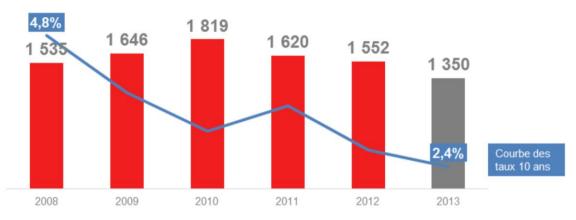


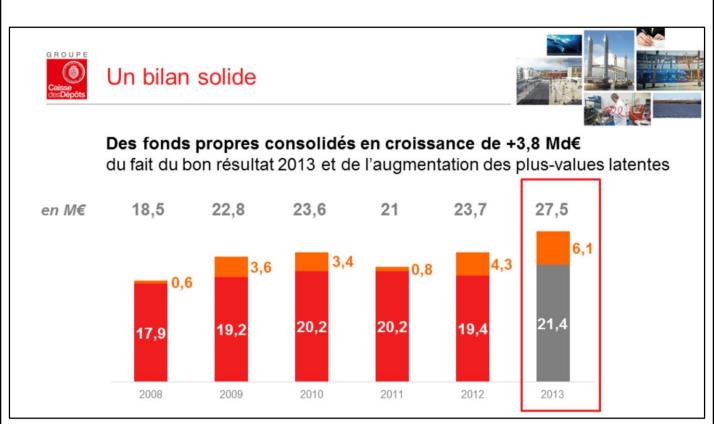
Un résultat récurrent de 1,35 Md€



Un résultat récurrent en retrait : le niveau particulièrement bas des taux entraîne une baisse des revenus, notamment sur nos portefeuilles d'investissement











Une contribution en forte progression à 480 M€

Ce résultat est le fruit d'une gestion performante des portefeuilles :

- Un taux de rendement sur le portefeuille obligataire de plus de 3 %
- ▶ Une performance du portefeuille actions supérieure aux indices de marché
- ▶ De moindres provisions à caractère durable par rapport à 2012 :
 - Un niveau de provisions très supérieur aux moins-values latentes (205 %)



CNP Assurances et La Poste



CNP Assurances

Une contribution en hausse de + 13 % à 406 M€, sous l'effet de la poursuite de la croissance de l'activité brésilienne, malgré un impact change défavorable

La Poste

Un résultat du groupe La Poste de 627 M€ en 2013, ce qui représente une contribution de 171 M€, hors dépréciation



Financement des entreprises



Une année de transition avec la création effective de Bpifrance :

- ▶ Une plus-value de 1,2 Md€ dégagée lors des apports à Bpifrance
- Un résultat de Bpifrance de 386 M€ (2^{ème} semestre)



Immobilier et Tourisme



Icade

▶ Des résultats solides dans un marché tendu, avec un cash-flow net courant en progression de +1,2%

SNI

- ▶ Un résultat élevé de 140 M€
- ▶ Une activité soutenue : 5 199 logements livrés, 6 561 logements mis en chantier et 8 112 logements réhabilités

Compagnie des Alpes

- Un chiffre d'affaires stable à 0,7 Md€, malgré une année difficile pour l'activité des parcs de loisirs
- ► Une contribution en retrait à 1 M€ sous l'effet de dépréciations d'actifs





Egis

- Un niveau record de commandes de 1,06 Md€, en augmentation de +57% par rapport à 2012
- Une contribution en léger retrait à 29 M€, sous l'effet du change et de la baisse de la trésorerie.

CDC Infrastructure

Une contribution de 24 M€, en retrait par rapport à 2012 qui bénéficiait de cessions d'actifs





CNR

Une contribution de 68 M€, marquée par une activité en forte augmentation, pénalisée toutefois par la baisse des prix de l'électricité

Transdev

- ► Un résultat opérationnel en nette progression à 83 M€.
- ▶ Une contribution à -65 M€ sous l'effet des dépréciations d'actifs



en Md€



	2012	2013
Total du bilan consolidé	145	143
Capitaux propres part du Groupe (hors plus ou moins values latentes)	19,4	21,4
Capitaux propres part du Groupe (y compris plus ou moins values latentes)	23,7	27,5
Résultat net récurrent	1,55	1,35
Résultat net consolidé part du Groupe	-0,45	2,13
Contribution représentative de l'I.S.	0,5	0,3





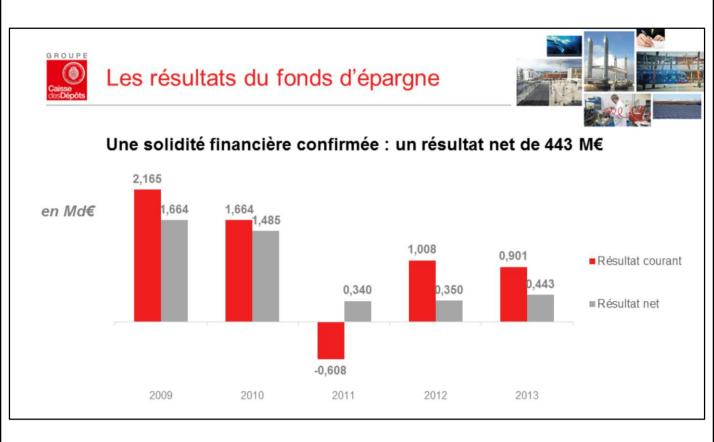


Résultats 2013



Résultats du Fonds d'épargne

Odile Renaud-Basso, Directrice générale adjointe, Directrice du Fonds d'épargne





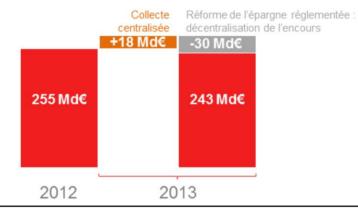
Évolution des dépôts

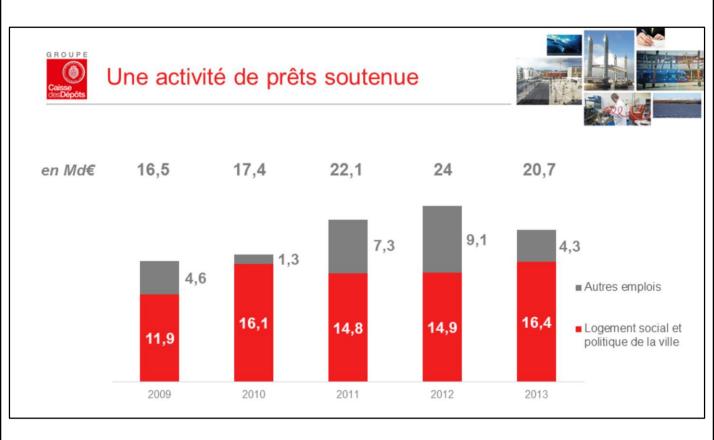


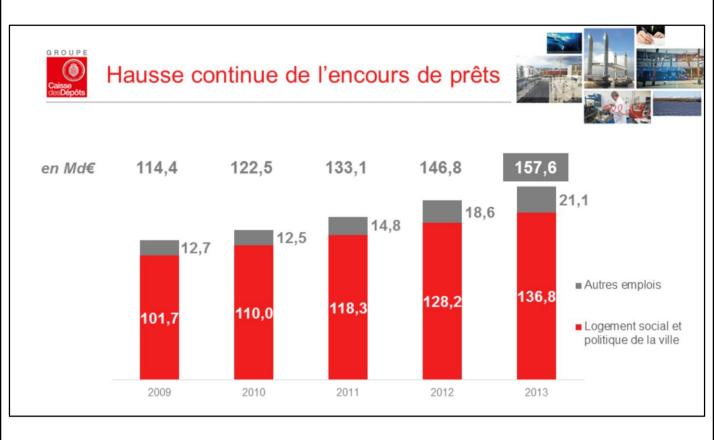
Baisse des dépôts centralisés : -12 Md€

- ► Une collecte centralisée de 18 Md€ (y compris intérêts capitalisés)
- La réforme de l'épargne réglementée entraîne la décentralisation de 30 Md€.

en Md€





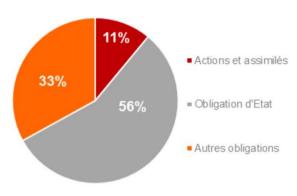




Un portefeuille de 100 Md€ au service du financement de l'économie



Composition du portefeuille fin 2013



- 1. 100 Md€ au service du financement de l'économie : actions cotées, obligations d'Etat à long terme, obligations d'entreprises, fonds de capital investissement...
- Les engagements en actions et fonds de capital-investissement augmentent de plus de 750 M€



Dotation FRBG

Chiffres-clés du fonds d'épargne



-0,46

-0,66

en Md€		2012	2013
	Total du bilan	269,5	259,3
	Marge	0,51	0,39
	Résultat courant	1,01	0,90







Perspectives 2014



Franck Silvent, Directeur du pôle Finances, Stratégie, Participations



Les métiers historiques au cœur du projet stratégique



- 1. Un développement offensif
 - Un nouveau mandat de grande envergure : le compte personnel de formation
 - Fonds d'épargne : un élargissement des emplois
 - De nouveaux dépôts envisagés : comptes bancaires inactifs et contrats d'assurance-vie en déshérence
- 2. Une exigence de performance opérationnelle et économique



Investir de façon sélective et ciblée



- Maintien de l'engagement du Groupe dans le développement des territoires
- 2. Quatre domaines privilégiés
 - ► Infrastructures, Entreprises, Logement, Transition énergétique et écologique
- Co-investir
 - Des dispositifs innovants pour les priorités sectorielles du Groupe
 - Les partenariats avec les fonds souverains : CDC International Capital
- Un engagement renforcé en matière de responsabilité sociale et environnementale (RSE)



Le développement des entreprises



- 1. Bpifrance, première filiale du Groupe
 - Plus de 80 000 entreprises accompagnées en 2013
 - Doublement des prêts de développement (3 Md€) et du préfinancement CICE (1,6 Md€) à l'horizon 2017
 - Augmentation de 30% par an du nombre d'opérations en capital, notamment sur les PME et ETI (Fonds ETI 2020 : 3 Md€)
- Un investisseur institutionnel mobilisé
 - Progression des investissements en actions et obligations d'entreprises
 - ► CDC PME croissance : 1er investisseur dans les PME cotées (1,4 Md€)





- 1. Relancer la production, notamment en zones tendues
 - Fonds d'épargne : financer 135 000 logements sociaux à horizon 2016
 - ▶ Groupe SNI : 2 appels à projet de 10 000 logements sociaux et 10 000 logements intermédiaires, financés via le fonds ARGOS
- 2. Rénover le parc existant
 - Améliorer la performance énergétique : rénovation thermique de 700 000 logements sociaux d'ici 2020
 - Déployer l'habitat connecté
- 3. Développer le marché du viager



Transition énergétique et écologique (TEE)



- 1. Améliorer l'efficacité énergétique
 - Création d'un fonds de garantie pour la rénovation thermique des logements privés
 - Développement de métiers d'ingénierie innovants
- 2. Accroître nos investissements dans les énergies renouvelables
- 3. Doubler les financements en faveur des entreprises des filières contribuant à la transition énergétique et écologique



Les infrastructures



- 1. Augmenter nos investissements
 - ▶ 1er investisseur en capital dans les infrastructures
 - ▶ Un objectif de forte augmentation sur 2014 2018
- 2. Nos secteurs prioritaires
 - Le numérique
 - La transition énergétique et écologique
 - Les transports et la mobilité durable
 - Le tourisme











Jean-Pierre Jouyet, Directeur général



Un Groupe plus intégré et plus agile



Accompagner les filiales confrontées à des défis industriels importants

Des filiales contribuant étroitement aux projets stratégiques du Groupe



Des bases solides pour l'avenir



Un Groupe robuste, enregistrant de bons résultats

1 456 M€ versés à l'Etat au titre de l'exercice 2013

Un Groupe en mouvement

- ▶ De nouvelles perspectives stratégiques
- Une organisation et des modes de fonctionnement renouvelés



