

Panorama du Groupe

JUIN 2013



Merci à l'ensemble des personnes ayant permis de réaliser ce panorama du Groupe : les collaborateurs, et toutes celles et ceux qui ont contribué à sa production.

Directeur de la publication : Jean-Pierre Jouyet. Directeur de la rédaction : François Bachy.
Responsable éditoriale : Annabelle Viollet. Rédacteurs en chef : Claire Cornec, Jean-Yves Cornu.
Conception et réalisation : Nathalie Gallet et Emmanuel Picard.

Crédits photos : p.1 © Jean-Marc Pettina p.5 © Eric Couderc, p.11 portraits © Jean-Marc Pettina, p.12-13 Hall du siège de la Caisse des Dépôts © Fabien de Chavanes - Jean-Marc Pettina, p.15 portraits © Joëlle Lagrange, Jean-Marc Pettina, Droits réservés, p.16 © Benjamin Dubreu, p.17 © AUA Paul Chemetov - Martin Duplantier - DV Construction, p.18 © Immochan, p.19 © Mairie d'Herouilles, p.20 © Mairie de Sens, p.21 © Fred Pieau, p.22 © Franck Rive SICAT, p.23 © Axel Cœuret, p.24 © Seb Hovaguimian - Fotolia, p.25 © Exalta, p.26 © LIA, p.27 © Jean-Marc Pettina, p.28 © J-C Pattacini, p.29 © Eric Dexheimer, p.30 © BrandXPictures, p.31 © Schneider/Saada, p.32 © Didier Carette, p.33 © CGA Architectes, p.34 © Edwige Lefevre Opeos, p.35 © Michel Garnier, p.36 © Cabinet Infime, p.37 © Sud Architectes, p.38 © Droits réservés, p.39 © ESA, p.40 © Droits réservés, p.42-43 © Droits réservés, p.44 © Philippe Breard, p.45 © Richard Nourry / La Cub / GTM SO TP GC / GTM Sud / Vinci Construction Grands Projets / Cimolai / Egis / Lavigne et Cheron Architectes / Michel Virlogeux / Hardesty & Hanover, p.46 © BrandXPictures, p.47 © P. Guignard, p.48 © Thouroude/SNI, p.49 © Eric Sempé SPIKSTUDIO, p.50-51 © Jean-Marc Pettina, p.52 © fotolia, p.53 © Thouroude, p.54 © Eric Bergoend, p.55 © Les 2 Alpes, p.56 © Sophie Elie, p.57 © Jean-Marc Pettina, p.58 © Société forestière, p.59 © Eric Dexheimer, p.61 © Robynmac-Fotolia.



nom - surname - name...naam..... *Jouyet*

prénom - christian name - vorname...voornaam..... *Jean-Pierre*

fonction - post - posten...ambt..... *Directeur général*
de la Caisse des Dépôts

adresse - address - adresse - adres.....

56, rue de Lille 75007 PARIS

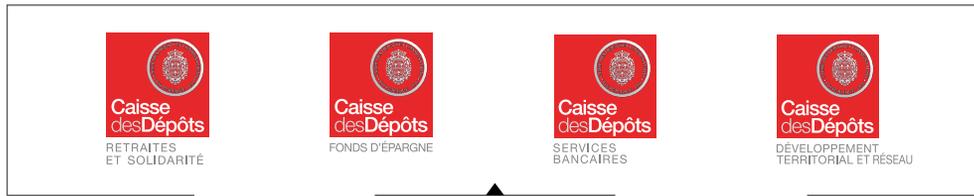
Un sondage réalisé fin 2012 révèle que 71 % des Français connaissent de nom la Caisse des Dépôts et que 80 % d'entre eux la jugent utile et solide ; mais seulement 1 Français sur 10 a le sentiment de bien connaître le Groupe.

Afin de faciliter la compréhension de ce grand Groupe, fort de plus de 130 000 collaborateurs à travers le monde, nous vous proposons un panorama de ses directions et de ses filiales. Vous constaterez qu'elles couvrent de nombreux secteurs et activités, de la protection des fonds à celle des personnes ; du logement - social ou non - et de l'immobilier au transport, de l'ingénierie aux infrastructures ; de l'assurance au financement des entreprises ; de la promotion de l'économie de la connaissance au numérique ou de la protection et valorisation de l'environnement au tourisme et à l'aménagement du territoire...

A travers ce vaste spectre d'activités, le Groupe accompagne la mise en œuvre des politiques publiques nationales et celle des collectivités territoriales au quotidien. Il s'emploie à renforcer sa proximité et sa présence dans les territoires, en déclinant son offre en fonction des spécificités de chaque lieu, de chaque zone géographique. Parallèlement, le Groupe ne cesse d'élargir son activité internationale, elle représente une part croissante de son résultat et de trouver à l'étranger de nouveaux fonds et relais permettant de stimuler l'économie française.

A travers ce panorama, vous pourrez découvrir ce qui fait la spécificité du groupe Caisse des Dépôts, tourné tout entier vers le service de l'intérêt général et du développement économique de notre pays.

Le groupe Caisse des Dépôts



ÉTABLISSEMENT PUBLIC

GR O U P E



FILIALES

100%

- de 100%



bpi**france**



L'assureur de toute une vie



nous donnons vie à la ville



Foncier-développeur



Sommaire

LES METIERS

◆ La Direction des services bancaires
 ◆ La Direction des retraites et de la solidarité
 ◆ La Direction du fonds d'épargne
 ◆ La Direction du développement territorial et du réseau

04

LES FONCTIONS GROUPE

◆ Secrétariat général
 ◆ Finances, stratégie, filiales et international
 ◆ Ressources humaines
 ◆ Communication
 ◆ Risques et contrôle interne
 ◆ Exécution des opérations financières - Caissier général
 ◆ Programme d'Investissements d'Avenir
 ◆ Audit interne

10

Les directions régionales

Alsace ◆ Aquitaine ◆ Auvergne ◆ Basse-Normandie ◆ Bourgogne ◆ Bretagne ◆ Centre ◆ Champagne-Ardenne ◆ Corse ◆ Franche-Comté ◆ Haute-Normandie ◆ Ile-de-France ◆ Languedoc-Roussillon ◆ Limousin ◆ Lorraine ◆ Midi-Pyrénées ◆ Nord-Pas-De-Calais ◆ Pays-de-La-Loire ◆ Picardie ◆ Poitou-Charentes ◆ Provence-Alpes-Côte d'Azur ◆ Rhône-Alpes ◆ Antilles-Guyane ◆ Nouvelle Calédonie-Polynésie française ◆ Réunion-Océan indien

14

LES FILIALES

Transdev ◆ Egis ◆ CDC International ◆ CDC Infrastructure ◆ Scet ◆ Groupe SNI ◆ Icade ◆ bpifrance ◆ FSI ◆ CDC Entreprises ◆ Qualium Investissement ◆ CNP Assurances ◆ Belambra ◆ Compagnie des Alpes ◆ Novethic ◆ CDC Biodiversité ◆ CDC Climat ◆ Société Forestière ◆ France Brevets ◆ CDC Fast ◆ Informatique CDC ◆ CDC Arkhineo

42

LEXIQUE

62



***Les métiers
de la
Caisse des Dépôts***

La Caisse des Dépôts est un investisseur de long terme au service de l'intérêt général et du développement économique du pays.

Elle exerce ses activités dans quatre domaines :
les services bancaires, le fonds d'épargne, les retraites et
la solidarité et le développement territorial.

Nathalie Gilly
Directrice des services bancaires

Stéphane Kéta
Directeur du développement territorial
et du réseau

Benjamin Dubertret,
Directeur des fonds d'épargne



Anne-Sophie Grasse
Directrice des retraites
et de la solidarité

Direction des services bancaires

Notre métier est d'exercer les activités bancaires de la Caisse des Dépôts. La direction des services bancaires met en place des modes de gestion assurant transparence et sécurité aux fonds qui nous sont confiés. Nos activités sont certifiées ISO 9001.

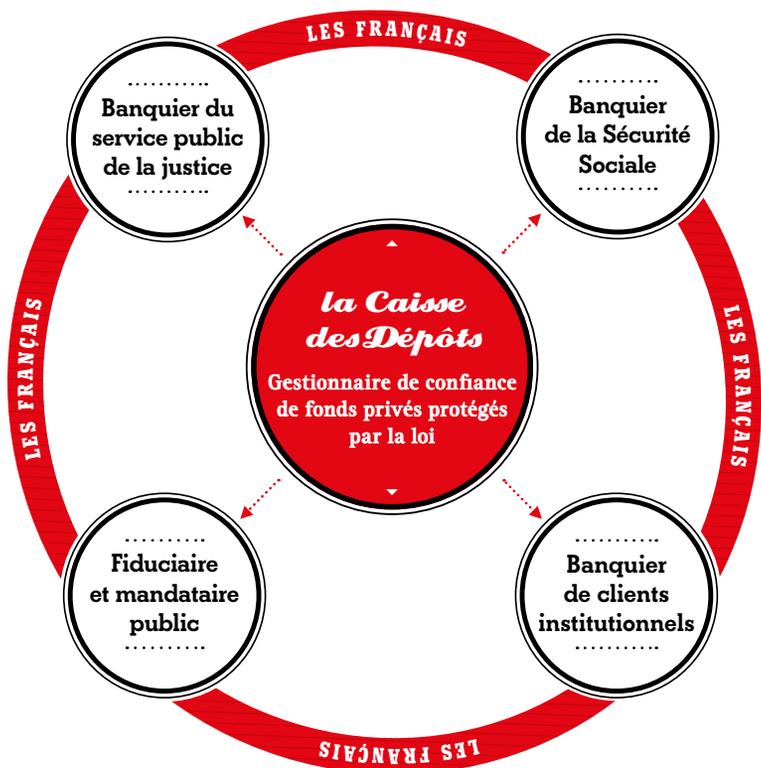
L'activité de la direction des services bancaires se décline en 4 missions :

► **Banquier du service public de la justice**
La Caisse des Dépôts rend des services bancaires spécialisés pour les fonds de tiers maniés par les professions juridiques réglementées. Elle assure le service des consignations et œuvre pour la protection financière des personnes vulnérables.

► **Banquier de la Sécurité sociale**
La Caisse des Dépôts assure pour l'Agence centrale des organismes de Sécurité sociale (ACOSS) les prestations bancaires indispensables à la performance de la gestion de trésorerie du régime général de la Sécurité sociale. Elle propose également aux organismes de Sécurité sociale des services bancaires adaptés, comme le traitement de leurs flux financiers de masse.

► **Banquier de clients institutionnels**
La Caisse des Dépôts rend des prestations bancaires (tenue de comptes, moyens de paiement) à des clients institutionnels d'intérêt général : organismes de logement social, entreprises publiques locales, fondations, associations...

► **Fiduciaire et mandataire public**
La Caisse des Dépôts délivre des prestations de gestion bancaire, administrative et financière, dans le cadre de mandats confiés par l'Etat et elle développe une activité de fiduciaire, prolongement naturel de sa qualité de tiers de confiance.



Direction des retraites et de la solidarité

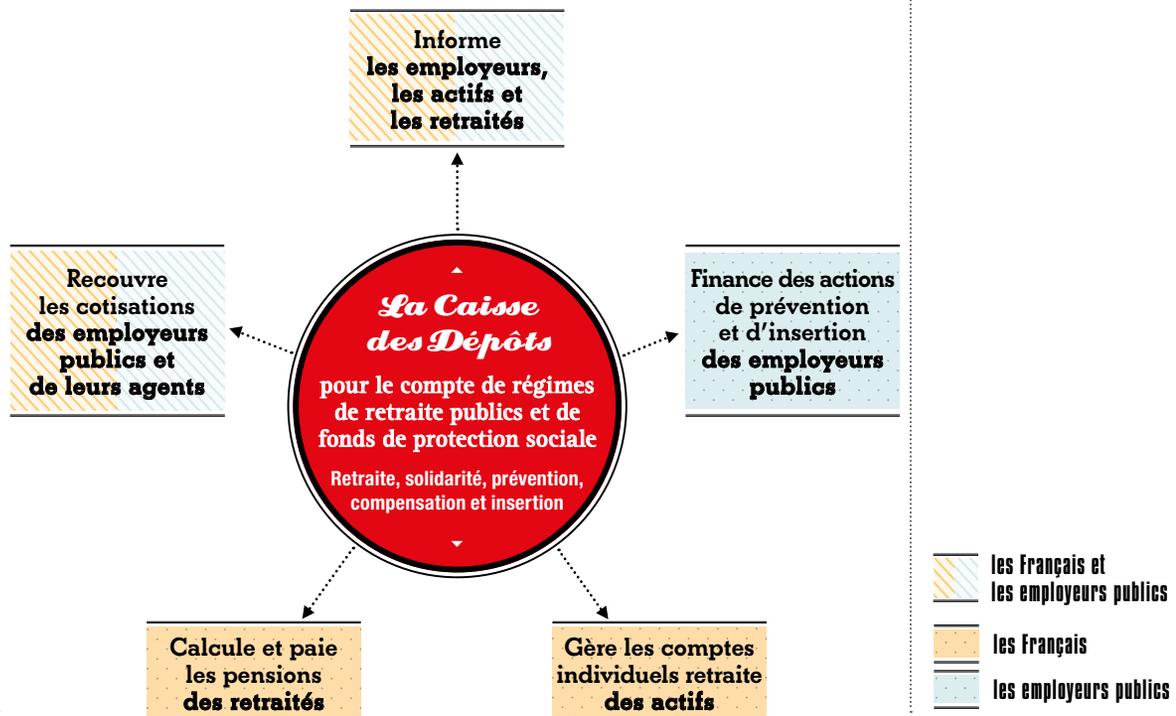
Notre métier est de gérer des fonds de retraite et de solidarité pour compte de tiers. Nous sommes le partenaire privilégié de plus de 75 000 employeurs publics dont l'État, les collectivités territoriales et les établissements hospitaliers.

La direction des retraites et de la solidarité gère 47 fonds qui couvrent 7,3 millions d'actifs et 3,5 millions de pensionnés, soit 1 retraité sur 5 en France :

- quatre grands régimes de retraite pour les personnels titulaires ou contractuels des trois Fonctions publiques et les ouvriers de l'État (CNRACL, Ircantec, RAFF, FSPOEIE),

la Retraite des Mines, l'Allocation de solidarité pour les personnes âgées, des régimes de retraite catégoriels ou supplémentaires...

- des fonds de solidarité : le Fonds pour l'insertion des personnes handicapées dans la Fonction publique, des fonds de prévention ou de compensation...



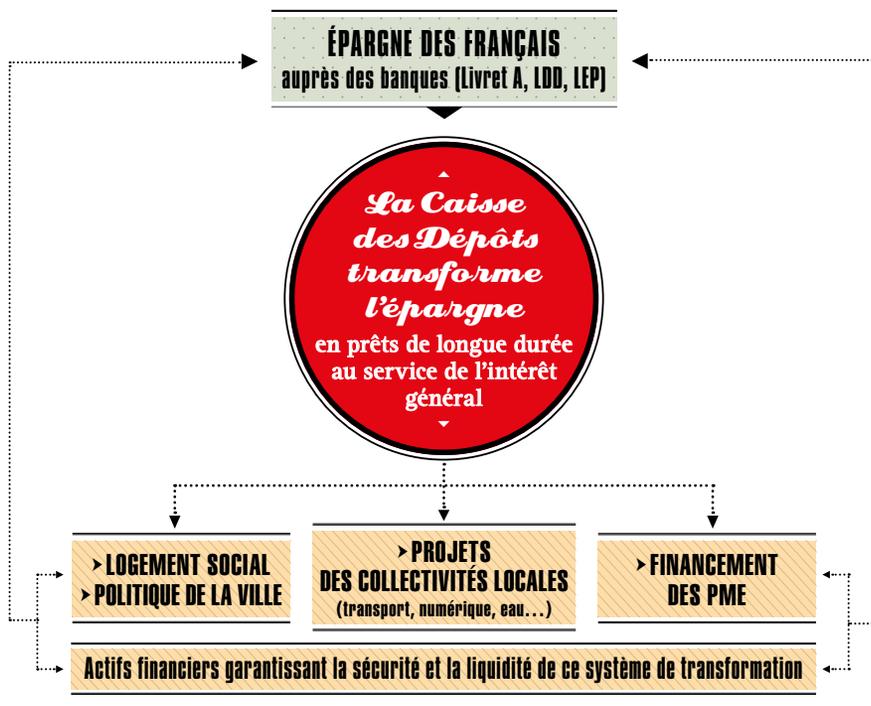
Direction des fonds d'épargne

Notre métier est de transformer en toute sécurité
l'épargne populaire (livret A, LDD, LEP)
en prêts à très long terme au service de l'intérêt général.

Premier financeur du logement social en France, le fonds d'épargne de la Caisse des Dépôts finance la construction et la réhabilitation des logements sociaux, des structures d'hébergement pour les publics fragilisés. Il finance également des projets d'intérêt généraux structurants aux côtés des collectivités locales sur l'ensemble du territoire, tels que les projets de renouvellement urbain, les infrastructures de transport (LGV, tramways...), les universités,

les hôpitaux et désormais le très haut débit numérique, les réseaux d'eau ou encore la rénovation des bâtiments publics.

Pour gérer l'équilibre entre une épargne de court terme et des prêts de long terme, le fonds d'épargne dispose d'un portefeuille d'actifs financiers assurant la solidité à long terme de ce système unique de transformation et garantissant la sécurité et la liquidité de l'épargne qui lui est confiée.

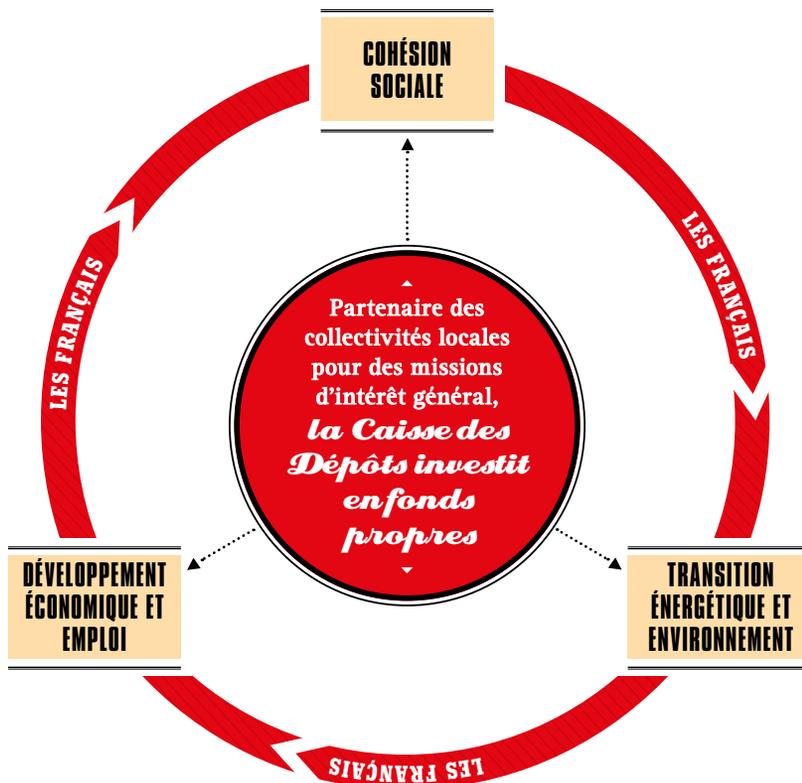


Direction du développement territorial et du réseau

Notre métier est d'accompagner les politiques publiques déclinées en projets de territoires.

Afin de répondre aux besoins de chaque type de territoire en appui des politiques publiques, la Caisse des Dépôts propose des solutions et des financements en matière de développement économique (emploi, compétitivité des territoires, développement numérique,

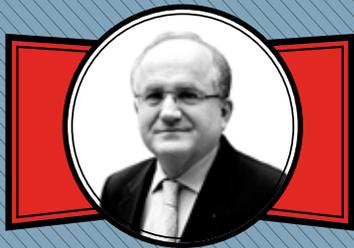
économie de la connaissance), de cohésion sociale (économie sociale et solidaire, économie du vieillissement, politique de la ville et développement urbain) et de transition énergétique (énergies renouvelables, performance énergétique...).





***Les fonctions
Groupe de
la Caisse des Dépôts***

Les « fonctions » Groupe de la Caisse des Dépôts assurent
les activités de pilotage du Groupe et le support des métiers
de l'Établissement public Caisse des Dépôts.



ANDRÉ LAURENT MICHELSON
Secrétaire général du Groupe



FRANÇOIS BACHY
Directeur de la communication
du Groupe



ANNE GAUTIER
Directrice des risques
et du contrôle interne



BRIGITTE GOTTI
Directrice des ressources humaines
du Groupe



YVON LE MOULLEC
Directeur de l'exécution des opérations
financières- Caissier général



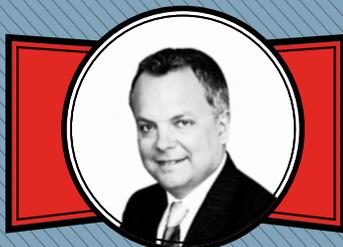
MARIANNE LOURADOUR
Directrice de l'audit interne



OLIVIER MAREUSE
Directeur des finances



CATHERINE MAYENOBE
Directrice de la mission Programme
d'Investissements d'Avenir, directrice de
cabinet du directeur général



FRANCK SILVENT
Directeur du pôle finances, stratégie,
filiales et international



LAURENT VIGIER
Directeur des affaires européennes
et internationales

SECRETARIAT GÉNÉRAL

Le Secrétariat général assure le bon fonctionnement des services de la Caisse des Dépôts et des filiales sur les questions juridiques, budgétaires, informatiques, logistiques, immobilières. L'organisation du Secrétariat général s'articule autour de quatre directions :

La direction du budget qui a pour mission d'élaborer et suivre les budgets des directions, de réaliser les synthèses budgétaires destinées aux instances de gouvernance, de produire les données économiques et de coût, d'effectuer le contrôle de gestion et le suivi budgétaire des services fédéraux et d'assurer la fonction de propriétaire.

La direction des systèmes d'Information assure le pilotage des systèmes d'information, l'animation de la filière MOA et des consultants internes et la maîtrise d'ouvrage pour le compte de certaines directions.

La direction des achats, de l'immobilier et de la logistique est en charge de la politique d'achat et des marchés publics, de la maîtrise des risques physiques et environnementaux, de la gestion des services au bâtiment et des services aux occupants et du pilotage du schéma directeur immobilier.

La direction juridique et fiscale garantit conseil et assistance juridique pour la direction générale, elle assure des missions d'expertise et de veille juridique et fiscale pour l'Établissement public et le Groupe, et prend en charge le traitement d'affaires juridiques, fiscales et contentieuses dans l'ensemble des domaines du droit.

FINANCES, STRATÉGIE, FILIALES ET INTERNATIONAL

Le pôle finances, stratégie, filiales et international a pour objectif de renforcer le pilotage financier et stratégique du groupe Caisse des Dépôts, notamment de ses filiales, et de mieux intégrer la dimension internationale aux fonctions finances et stratégie.

La direction des finances garantit l'intégrité financière du Groupe, la fiabilité de ses comptes et est un contributeur majeur à sa performance financière via la gestion du portefeuille financier de la Section générale.

La direction du pilotage stratégique, du développement durable et des études a pour missions d'assurer l'animation et le pilotage stratégique des métiers et du Groupe, auprès desquels il livre son expertise en matière d'études économiques et de développement durable et anime une démarche d'innovation.

La direction des affaires européennes et internationales assure la représentation européenne du Groupe et la veille communautaire. Elle défend les intérêts de la Caisse des Dépôts auprès des institutions communautaires et développe des partenariats opérationnels avec d'autres institutions financières de long terme.

RESSOURCES HUMAINES

La direction des ressources humaines pilote une politique RH, cohérente et partagée au service des enjeux clés du Groupe. Elle a une mission de développement des synergies entre les entités, mais également de service et de soutien aux DRH des filiales. Concernant l'Établissement



public Caisse des Dépôts, elle définit les politiques d'emploi et de rémunération, assure la gestion administrative des 6000 collaborateurs, définit et met en œuvre la politique sociale, coordonne les actions conduites en matière de formation, de mobilité et pilote le recrutement externe.

COMMUNICATION

La direction de la communication a pour mission d'accompagner la stratégie de développement de l'ensemble des activités du Groupe et s'emploie à la faire partager. Elle pilote la politique de communication, en anime le réseau et produit outils et services tant à destination des publics internes qu'externes. Gardienne de l'image de l'Institution, elle regroupe également les pôles mécénat et affaires publiques.

RISQUES ET CONTRÔLE INTERNE

La direction des risques et du contrôle interne assure la responsabilité du suivi des risques et du contrôle interne permanent au sein du groupe Caisse des Dépôts. Elle a pour mission de permettre à la Caisse des Dépôts de répondre aux enjeux réglementaires et opérationnels. Elle anime la filière risques et ses réseaux (contrôle permanent, déontologie, sécurité des systèmes d'informations, engagements) dans ses filiales.

EXÉCUTION DES OPÉRATIONS FINANCIÈRES CAISSIER GÉNÉRAL

La direction de l'exécution des opérations financières assure trois



grandes fonctions : la gestion de l'ensemble des flux numéraires de la Caisse des Dépôts, la gestion des instruments financiers pour le compte de clients internes et externes (FRR...), et l'exécution des dépenses de fonctionnement et la gestion des « back-offices » comptables de la Caisse des Dépôts.

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS D'AVENIR

L'État a confié à la Caisse des Dépôts le pilotage et la gestion de 9 conventions du Programme d'Investissements d'Avenir. La mise en œuvre de ces actions, qui recoupe les priorités stratégiques du Groupe comme l'enseignement supérieur et la formation, la recherche, les filières industrielles et PME, le développement durable et le numérique, est coordonnée par une mission dédiée.

AUDIT INTERNE

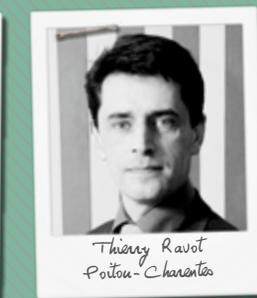
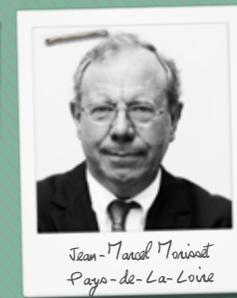
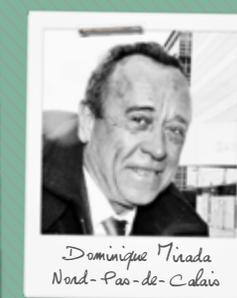
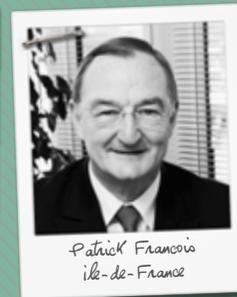
L'audit interne vise à améliorer la maîtrise des risques et la performance des processus au sein du Groupe Caisse des Dépôts.

▲

Les directions régionales en métropole et en outre-mer

Pour mener à bien ses missions d'investissement sur le long terme
au service de l'intérêt général et du développement économique,
la Caisse des Dépôts s'appuie sur son réseau de 25 directions régionales
en métropole et en outre-mer.





Alsace



Résidence Crous

Environnement régional :

Avec 1,86 million d'habitants, l'Alsace est la plus petite des régions administratives de France mais aussi la plus dense et l'une des plus urbanisées. Elle est reconnue tant pour son dynamisme, notamment en matière d'innovation, que pour son attractivité universitaire et professionnelle. Par son positionnement au cœur de l'Europe rhénane, l'Alsace attire de nombreux investisseurs étrangers.

Positionnement de la Caisse des Dépôts :

La direction régionale accompagne la croissance ou la transmission de PME, les créateurs d'entreprises et soutient les ambitions des collectivités alsaciennes visant à prévenir et réduire la fracture numérique et à développer la desserte du territoire en très haut débit.

“L'Alsace attire de nombreux investisseurs étrangers”

Réalisation exemplaire : EASE : un outil de formation innovant et ambitieux pour les alternants

Alsace Biovalley, pôle de compétitivité dédié aux innovations thérapeutiques, et l'université de Strasbourg, ont développé un projet d'Usine-Ecole. Cet équipement EASE (« European Aseptic and Sterile Environnement training center »), exploité par l'université, sera mis à disposition d'opérateurs pédagogiques et des entreprises. D'une surface de 4 700 m², la résidence sera composée de 200 logements et sera conçue sous forme de résidence hôtelière dont l'ambition est de devenir un pôle de référence national pour les métiers de la bio-production.

Aquitaine

Environnement régional :

La Région Aquitaine compte un peu plus de 3,2 millions d'habitants sur 5 départements ; 3^e région française avec une superficie de 41 300 km², soit 7,6 % du territoire national métropolitain, elle représente 5 % de la population française. Région dynamique avec un PIB et une démographie en croissance plus rapide qu'au plan national, l'Aquitaine est cependant confrontée à des défis :

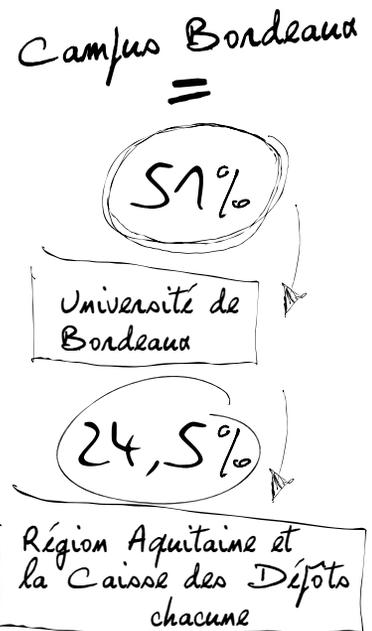
- son éloignement du centre névralgique européen (axe Rhin/Rhône) ;
- son retard pour les grandes infrastructures de transports ;
- une polarisation du développement autour de grandes agglomérations ;
- un développement très rapide du littoral engendrant une forte pression foncière ;
- peu d'entreprises exportatrices ;
- des PME trop petites pour s'adapter aux exigences des donneurs d'ordre.

Positionnement de la Caisse des Dépôts :

Pour répondre à ces défis, la direction régionale a identifié quatre enjeux majeurs auxquels elle tente d'apporter des solutions : l'aménagement et le développement territorial, la valorisation du patrimoine naturel et de l'environnement, le développement économique et de l'emploi, le renforcement de l'économie de la connaissance .

Réalisation exemplaire : opération Campus de Bordeaux

L'opération Campus de Bordeaux porte sur la réhabilitation et la maintenance de 400 000 m² de bâtiments universitaires et repose sur un montage innovant avec la création d'une société (SAS) de droit privé à capital intégralement public regroupant l'université de Bordeaux majoritaire à 51 %, la Région Aquitaine et la Caisse des Dépôts à 24,5 % chacune.



Campus de Bordeaux



Auvergne

Environnement régional :

L'Auvergne est la 7^e région industrielle de France et compte 1 340 000 habitants. Elle présente un tissu diversifié avec de petites industries et un pôle de recherche actif.

Positionnement de la Caisse des Dépôts :

Elle accompagne la Région dans ses priorités de développement :

- le désenclavement géographique;
- l'accompagnement du vieillissement de la population;
- le développement et le regroupement des universités et écoles d'enseignement supérieur ;
- l'attractivité touristique;
- la consolidation du tissu économique en s'appuyant sur des outils de financement performants;

- des politiques de développement par filières (aéronautique, bois, automobile, agroalimentaire...);
- soutenir des investissements publics limités par la contrainte budgétaire, mais essentiels pour l'économie locale (Hôtel de Région, lycées et collèges...).

Réalisation exemplaire : extension de la galerie marchande d'un centre commercial à Clermont-Ferrand

Cette opération complexe en site urbain constitue la première étape du vaste projet de restructuration engagé dans les quartiers Nord de la ville qui composera en 2014 un pôle mixte de commerces, logements, bureaux et loisirs, moderne et architecturalement qualitatif, prenant en compte les nécessités du développement durable.

Centre commercial Croix Neyrat à Clermont-Ferrand



"L'Auvergne est la 7^e région industrielle de France"

Basse-Normandie

Environnement régional :

Après une année en demi-teinte, le développement de la filière des énergies marines renouvelables offre de nouvelles perspectives de croissance. La mobilisation collective des acteurs autour des enjeux du défi énergétique va permettre à la région de capitaliser sur ses atouts géographiques et ses compétences industrielles

Positionnement de la Caisse des Dépôts :

La direction régionale accompagne les acteurs économiques dans leur stratégie de développement numérique et de l'économie de la connaissance. Elle soutient les dispositifs de financement des PME-ETI et des TPE et participe activement aux politiques de la ville et du logement.

**Réalisation exemplaire :
création d'un fonds
interrégional d'amorçage
(GOCA)**

Constatant un manque de financement sur la phase particulièrement risquée de l'amorçage de projets innovants, les Conseils régionaux de Basse-Normandie, Bretagne, Haute-Normandie et Pays-de-La-Loire ont décidé de compléter leurs outils d'intervention en haut de bilan par la mise en place le 7 juin 2012 d'un fonds interrégional ciblant spécifiquement ce cycle par une souscription totale de 8 M€.



Le centre commercial de L'Europe
à Hérouville Saint-Clair

Bourgogne

Environnement régional :

La Bourgogne est une terre d'industrie, avec un nombre important de PME et TPE et des pôles de compétitivité qui se sont structurés autour de filières d'excellence tels que l'agro-alimentaire ou le nucléaire. Destination touristique, elle se caractérise par une superficie importante, une faible densité et un réseau de communication particulièrement développé.

Positionnement de la Caisse des Dépôts :

La direction régionale a consolidé sa mission d'accueil, d'orientation, d'accompagnement et de suivi des entreprises en recherche de fonds propres. Elle a participé au développement numérique du territoire, au financement du logement social et des infrastructures et a poursuivi l'accompagnement de plusieurs projets dans les domaines des énergies renouvelables et du développement durable.

Réalisation exemplaire : Eco-parc, pôle de services et d'activités à Sens

La création d'un pôle de services et d'activités, nommé Eco-parc, a été lancée à Sens au cœur de la zone franche urbaine qui rassemble sur près de 150 hectares un tiers de la population. L'Eco-parc contribue à la redynamisation économique de ce quartier inscrit en politique de la ville et participera au développement économique de Sens. L'opération est portée par la SCI Eco-parc 3A, constituée de la Caisse des Dépôts, de Batifranc (Sem de crédit-bail) et du Crédit Agricole. La SCI, dotée d'un capital de 0,2 M€, porte un investissement de plus de 9,2 M€.

Écoparc de Sens



“La Bourgogne est une terre d'industrie, avec un nombre important de PME et TPE”

Bretagne



Environnement régional :

7^e région française, la Bretagne conjugue dynamisme économique, art de vivre et accessibilité. Elle se caractérise également par une grande capacité de rebond face à la crise économique, grâce à sa forte identité et au volontarisme de ses acteurs.

Positionnement de la Caisse des Dépôts :

La Caisse des Dépôts soutient les concertations portées actuellement par la Région autour de **Bretagne 2030**. Ce projet illustre particulièrement les initiatives d'anticipation des mutations de demain et de projection des défis qui se présentent à l'échelle régionale.

**Réalisation exemplaire :
inauguration du centre
de recherche mondial
de Technicolor**

Accueillant 900 emplois hautement qualifiés, le centre de recherche mondial de Technicolor, premier bâtiment à être livré sur l'EcoCité ViaSilva, dans l'Agglomération rennaise, permet d'amorcer le développement de l'ensemble de la zone. Ce bâtiment BBC et HQE de 18 000 m² a fait l'objet d'un co-investissement en décembre 2010 de 27,5 % de la Caisse des Dépôts, soit 2,4 M€, aux côtés du groupe Legendre et de deux investisseurs privés. Il a été inauguré le 22 novembre 2012.

Centre de recherche mondial
de Technicolor

Centre

“La Caisse des Dépôts apporte son soutien aux acteurs régionaux pour les aider à répondre aux particularismes locaux”

Environnement régional :

Avec un territoire très étendu, souvent rural, la région Centre poursuit son développement autour des agglomérations importantes. L'implantation d'équipements publics et de PME actives ainsi que la fréquentation touristique rendent attractifs ce territoire pour des investisseurs et contribuent au développement endogène de la région.

Positionnement de la Caisse des Dépôts :

La Caisse des Dépôts apporte son soutien aux acteurs régionaux pour les aider à répondre aux particularismes locaux : vieillissement de la population, enclavement, accès aux infrastructures et services numériques, notamment.

Réalisation exemplaire : financement du réseau de tramway tourangeau

La direction régionale a mis en place un emprunt de 105,6 M€ auprès du Syndicat intercommunal des transports en commun de l'Agglomération tourangelle (SITCAT), sur l'enveloppe nationale de prêt sur fonds d'épargne de 7 Md€ destinée au financement de grands projets d'infrastructures durables de transports. D'un coût total estimé à environ 450 M€, ce projet consiste en la création de 15 km de lignes nouvelles de tramway sur fer, de 30 stations, de trois parc-relais ainsi que de 400000 m² d'aménagements.

Tramway tourangeau, pont Wilson à Tours



Champagne-Ardenne

Environnement régional :

La région Champagne-Ardenne est composée de quatre départements (l'Aube, les Ardennes, la Marne et la Haute-Marne) et abrite 1,34 million d'habitants au 1^{er} janvier 2009. Territoire rural, sa densité de population est l'une des plus faibles de France (52 h/km²) et seulement 146 des 1949 communes sont urbaines. La Région est l'une des plus industrialisées de France (18,5 % de la valeur ajoutée contre 12,7 % au niveau national) marquée par l'industrie agro-alimentaire en plein essor, et le secteur historique métallurgie et fonte, en crise.

Positionnement de la Caisse des Dépôts :

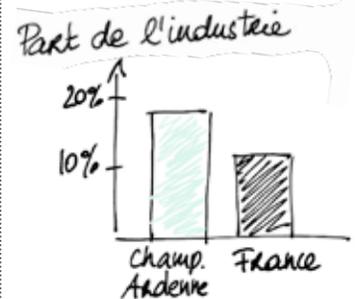
La direction régionale s'est mobilisée pour financer les investissements des collectivités locales et des établissements publics de santé. Elle est notamment intervenue en faveur des quartiers « sensibles », des infrastructures ferroviaires et fluviales, des équipements d'enseignement supérieur et dans le cadre du Plan hôpital 2012.



Orgeval

Réalisation exemplaire : réhabilitation des logements sociaux

Le dispositif éco-prêt a permis la réhabilitation de 6 750 logements en trois ans, dont 2 250 pour la seule année 2012. L'objectif de 24 000 logements réhabilités d'ici 2020, fixé dans la cadre de la convention signée en 2010 entre l'État, l'ARCA (union HLM régionale), devrait être atteint si le rythme actuel perdure.



Corse



Chantier naval

Environnement régional :

L'exécutif corse articule ses principales actions autour de trois axes : une croissance intelligente qui repose sur une économie de la connaissance, de l'innovation et du développement massif des technologies de l'information ; une croissance durable qui s'appuie sur une économie compétitive et économe en ressources ; une croissance partagée qui intègre les objectifs de lutte contre la précarité.

Positionnement de la Caisse des Dépôts :

La Caisse des Dépôts vient en appui des politiques publiques qui visent à combler des retards d'investissements, notamment en matière d'infrastructures ; à répondre aux besoins de création de logements et de logements sociaux ; à poursuivre

le développement économique des entreprises en renforçant la coordination des outils existants ; à soutenir l'économie sociale et solidaire, le développement du tourisme et de l'économie numérique.

Réalisation exemplaire : accompagnement de la Collectivité territoriale de Corse

La Caisse des Dépôts mobilise une enveloppe de 102,7 M€ de financements sur fonds d'épargne pour accompagner des projets structurants à l'échelle du territoire corse. Elle permettra de financer les opérations de construction et de restructuration nécessaires au développement du campus de l'université de Corse et l'amélioration des infrastructures portuaires et ferroviaires.

“La Caisse des Dépôts vient en appui des politiques publiques”

◆

Franche-Comté

Environnement régional :

La Franche-Comté compte 1 179 000 habitants sur un territoire de 16 202 km². Elle est la région la plus industrielle de France et connaît un taux de chômage inférieur au taux national, même si l'écart se resserre. La croissance du PIB régional a décroché depuis une dizaine d'années mais la région résiste en conservant les « fonctions intellectuelles supérieures » liées aux grandes industries.

Positionnement de la Caisse des Dépôts :

La Caisse des Dépôts est mobilisée sur les thématiques du développement économique, incluant l'activité d'investisseur dans les outils de portage immobilier. Elle mène une action volontariste auprès des universités et soutien le développement de plates-formes mutualisées d'innovation. Elle participe également au développement de structures médico-sociales, des énergies renouvelables, à la structuration et à la valorisation de la filière bois ainsi qu'au renforcement de l'attractivité touristique de la région.

Réalisation exemplaire : transport en commun en site propre (TCSP) de Besançon

La Communauté d'agglomération du Grand Besançon (CAGB) s'est engagée en 2010 dans un important projet de transport en commun en site propre (TCSP). La Caisse des Dépôts participe à ce programme, d'un coût global de 260 M€, en accordant un prêt sur fonds d'épargne d'un montant de 93,71 M€ sur une durée maximale de 40 ans.



Région la plus
industrielle
de France



Tramway, Besançon

Haute-Normandie



Tramway, Le Havre



Environnement régional :

La région Haute-Normandie est actuellement confrontée aux conséquences de la crise économique. Le taux de chômage s'élève à plus de 11 % et des menaces subsistent sur l'avenir du secteur automobile et sur certains sites emblématiques tels que Pétroplus. La Région dispose cependant de nombreuses opportunités de développement et s'organise autour de l'axe Seine qui permettra de coordonner les investissements portuaires et de concurrencer les installations d'Anvers et de Rotterdam.

Positionnement de la Caisse des Dépôts :

La direction régionale apporte son appui à la mise en place de montages financiers pouvant faciliter les reprises ou les mutations industrielles. Elle a ainsi été particulièrement mobilisée sur le montage financier qui a permis la reprise du site M'Real par le papetier Double A et pourrait être sollicitée pour investir dans un projet de biomasse, qui sera développé sur ce même site par Néoen.

Réalisation exemplaire : financement des transports en site propre du Havre et de Rouen

Le groupe Caisse des Dépôts a mobilisé ses moyens pour favoriser la réalisation du tramway du Havre (13 km, 23 stations) en accordant un prêt infrastructure sur fonds d'épargne d'un montant de 107,5 M€. A Rouen, la direction régionale a financé une partie du projet de transport en site propre lancé par la CREA pour un montant de 14,5 M€.

Ile-de-France

Environnement régional :

Avec un PIB de 572 398 M€ et un PIB/habitant de 48 378 € en 2010, c'est sans conteste la région qui produit le plus de richesse en France. Région attractive avec ses 11,4 millions d'habitants et ses 5,5 millions d'emplois, elle est cependant touchée par un certain nombre de déséquilibres et de difficultés spécifiques qui peuvent à terme pénaliser son développement.

Positionnement de la Caisse des Dépôts :

La direction régionale soutient les initiatives et les projets permettant d'améliorer une offre de logements insuffisante et souvent trop chère et accompagne les collectivités dans l'aménagement numérique du

territoire. Elle a renforcé son action dans l'économie mixte et travaille avec les universités franciliennes sur leurs différents projets.

Réalisation exemplaire : accompagnement de l'Établissement Public Foncier d'Ile-de-France

La direction régionale a pu répondre favorablement aux sollicitations de l'EPFIF en proposant un prêt Gaïa Grand Paris (47,4 M€) et un prêt Gaïa CT (16 M€) pour l'acquisition de foncier « prêt à l'emploi » sur les territoires franciliens. Ce partenariat inédit s'annonce comme une étape emblématique dans la réalisation de l'objectif des 70 000 logements annuels du Grand Paris.


11,4 millions
d'habitants

Résidence du Manet HQE Montigny 78



Languedoc-Roussillon



Tramway, Montpellier



Environnement régional :

La région Languedoc-Roussillon connaît encore cette année la deuxième plus forte croissance démographique nationale et reste la quatrième destination touristique de France. Elle détient la première place en matière d'innovation mais, dans un contexte économique tendu, le soutien à l'économie sociale et solidaire (12,5% des emplois) reste une priorité .

Positionnement de la Caisse des Dépôts :

La Caisse des Dépôts accompagne la dynamique de la Région Languedoc-Roussillon en mobilisant ses compétences et savoir-faire en matière de financement et

d'investisseur de long terme. La direction régionale a mobilisé 293 M€ sur l'enveloppe exceptionnelle des fonds d'épargne pour financer plus de 110 collectivités locales (communes, EPCI, région, départements) et 13 hôpitaux. Elle soutient également les acteurs économiques dans leur politique de professionnalisation de la filière touristique.

Réalisation exemplaire : cap sur l'avenir

La Caisse des Dépôts a soutenu les projets de réhabilitation (15 M€) de deux villages de vacances gérés par Cap'Vacances en devenant actionnaire des structures de portage créées à cet effet, aux côtés de Cap'Vacances et d'établissements financiers.

"Financer plus de 110 collectivités locales et 13 hôpitaux"

◆

Limousin

Environnement régional :

La région Limousin représente 1 % du PIB national pour 295000 actifs. Son accessibilité par un maillage autoroutier de qualité favorise son désenclavement, mais la région souffre d'un déséquilibre entre l'ouest et l'est en dépit d'une boucle numérique haut débit de qualité. Région la plus âgée de France, cette spécificité mobilise l'ensemble des acteurs économiques et politiques, avec notamment le portage de projets majeurs déposés au titre du PIA.

Positionnement de la Caisse des Dépôts :

La Caisse des Dépôts apporte son soutien à toutes les initiatives favorisant le développement du tissu productif régional. Elle soutient financièrement les projets de construction de logements sociaux et apporte son expertise dans le domaine médical et médico-social. La direction régionale s'est fortement impliquée dans l'accompagnement des projets liés au PIA.

Réalisation exemplaire : centrale de cogénération biomasse à Limoges

La centrale de cogénération biomasse du quartier ANRU du Val de l'Aurence a été inaugurée le 3 février à Limoges. Composée d'une chaudière de 25 mégawatts (MW) alimentée en plaquettes forestières, elle permettra de chauffer l'équivalent de 12000 foyers. La Caisse des Dépôts a investi 2 M€ en fonds propres dans ce projet vert exemplaire et détient 40,5 % du capital de la société exploitante.

Biomasse Énergie



Lorraine

Environnement régional :

Région frontalière de l'est de la France, la Lorraine compte 2,35 millions d'habitants. Elle fait partie d'un groupe d'une douzaine de régions qui connaissent des difficultés structurelles et dont la croissance est ralentie.

La région dispose cependant d'un réel potentiel de développement en raison de sa proximité avec le Luxembourg, la Belgique et l'Allemagne, d'un pôle universitaire important, de nombreuses écoles d'ingénieurs, d'un centre hospitalier de premier plan et d'une main d'œuvre industrielle spécialisée.

Positionnement de la Caisse des Dépôts :

La direction régionale accompagne les actions des fonds régionaux en faveur des entreprises et

soutient les initiatives en matière d'économie sociale et solidaire. Elle s'est fortement impliquée dans les plateformes mutualisées d'innovation, dans le financement de la construction du logement social et auprès de l'Université de Lorraine dans ses schémas directeurs.

Réalisation exemplaire : création d'EFLUID

UEM, ERDF et la Caisse des Dépôts se sont associés pour créer EFLUID SAS, ayant pour objet le développement et la commercialisation de la solution efluid. Créée par UEM en 2002, ce progiciel permet aux entreprises du secteur de l'énergie, de gérer l'ensemble de leurs processus métiers, de la relève des compteurs à la comptabilité en passant par la gestion des matériels, des contrats et de la facturation quelque soit l'activité.



"Un réel potentiel de développement"



Midi-Pyrénées

Environnement régional :

Midi-Pyrénées compte 8 départements qui représentent 2,9 millions d'habitants, soit 4,5 % de la population française. C'est la région la plus étendue de France (8,3 % du territoire) et la première pour l'effort de recherche et de développement ; 2^e pôle universitaire français, elle doit sa croissance aux secteurs de l'aéronautique, de l'agroalimentaire, de la santé et du tourisme. Cependant l'hypertrophie de l'aire urbaine toulousaine masque la difficulté des aires périphériques à créer des emplois et de la richesse.

Positionnement de la Caisse des Dépôts :

L'action de la Caisse des Dépôts recoupe les priorités des territoires : déploiement du numérique, aide à la structuration de filières, essor d'une stratégie touristique, soutien aux énergies renouvelables, développement économique, accompagnement des entreprises, amplification des politiques en faveur de la formation professionnelle.

Réalisation exemplaire : convention de partenariat entre le Conseil régional et la Caisse des Dépôts

Partenaires de long terme sur de nombreux projets, la Région Midi-Pyrénées et la Caisse des Dépôts ont souhaité poursuivre leur collaboration au travers de deux projets emblématiques : la création d'un outil régional d'investissement dans les énergies renouvelables, Midi-Pyrénées Energies Investissements, et d'un fonds de prêts d'honneur régional innovation (FPRI).

2^e PÔLE
UNIVERSITAIRE
FRANÇAIS

Tisséo, tramway de Toulouse



Nord-Pas-de-Calais



Port de Dunkerque

Positionnement de la Caisse des Dépôts :

La direction régionale suit particulièrement les projets structurants pour la région : le Canal Seine Nord Europe et Calais 2015. Le projet d'extension du port de Calais (400 M€) ainsi que de nombreux aménagements permettront d'ériger le Nord-Pas-de-Calais en « grande région maritime ». La direction régionale y travaille en étroite collaboration avec les filiales du Groupe (Egis et CDC Infrastructure).

Réalisation exemplaire : projet de rénovation urbaine du quartier de l'Épinette à Maubeuge

La Caisse des Dépôts soutient la ville de Maubeuge (34 000 habitants) dans son vaste projet de rénovation urbaine sur le quartier de l'Épinette, composé de 1 000 logements individuels en accession et de 690 logements locatifs sociaux appartenant à un bailleur unique (la société Promocil).

Environnement régional :

Le Nord-Pas-de-Calais, compte 4 millions d'habitants dont 2/3 dans le Nord et 1/3 dans le Pas-de-Calais. Quatrième région française en terme de PIB, c'est l'une des plus densément peuplées d'Europe et la plus jeune de France avec 37 % de moins de 25 ans. Le taux de chômage est de 12,6 %, la Région est touchée de plein fouet par la crise économique (automobile, industries), mais reste une terre d'innovation dans le commerce et la distribution.

37% de moins de 25 ans

Pays-de-La-Loire

Environnement régional :

La région présente un paradoxe. Elle est restée longtemps une vaste zone industrielle et se trouve aujourd'hui impactée par le recul de l'activité dans ce secteur, tout en restant parmi les mieux classées dans l'évolution de l'emploi salarié privé. Elle bénéficie aussi d'un dynamisme démographique non démenti au fil des années et ses territoires continuent à attirer de nouveaux habitants, notamment dans les grands centres urbains et sur le littoral des départements côtiers.

Positionnement de la Caisse des Dépôts :

La direction régionale soutient la dynamique des collectivités locales qui mettent tout en œuvre

pour favoriser et faciliter l'accueil d'activités nouvelles, la création de pépinières d'entreprises, l'accompagnement des start-up de nouvelles technologies et le maintien des activités traditionnelles.

Réalisation exemplaire : construction d'un village artisanal et de bureaux en zone ANRU

La Caisse des Dépôts et la SEM Loire Océan se sont rapprochées pour favoriser l'implantation d'activités économiques nouvelles et assurer la naissance d'un village artisanal et d'un immeuble de bureaux à Saint-Herblain dans la cadre d'un projet de renouvellement urbain. La Caisse des Dépôts a apporté 19 M€ de prêts PRU dans ce cadre.

"Un fort dynamisme démographique"



Saint-Herblain

Picardie

Environnement régional :

Fragile économiquement, fortement contrastée et marquée par un taux de chômage élevé (11,8 % à l'échelon régional), la Picardie fait face à des enjeux structurants pour son développement et sa cohésion sociale. 2^e région la plus jeune de France métropolitaine (27,3 % de la population est âgée de moins de 20 ans), elle souffre de carences en matière de formation mais a engagé une mutation pour soutenir la redynamisation de son secteur industriel.

Positionnement de la Caisse des Dépôts :

La direction régionale s'est mobilisée dans l'instruction de projets d'investissements structurants pour

l'essor économique du territoire et accompagne les collectivités locales dans la valorisation de leurs nombreux atouts (développement touristique, écologie industrielle...).

Réalisation exemplaire : unité de cogénération de Biomasse-bois à Estrées-Mons

La Caisse des Dépôts a investi 5,465 M€ dans le projet d'unité de cogénération de Biomasse-bois « CBEM », à Estrées-Mons (Somme), aux côtés du développeur du projet Néréa, du constructeur CNIM, d'Akuo Investment et du Crédit Agricole Brie Picardie. Ce projet accompagne la politique de développement de Bonduelle en Picardie et s'inscrit dans sa politique de développement durable.

27,3 %
de la population est âgée
de moins de 20 ans



Biomasse Kogeban

Poitou-Charentes

Environnement régional :

La région Poitou-Charentes, perçue avant tout comme destination touristique (2,7 Md€ de consommation touristique), est de plus en plus caractérisée par des projets de développement économique et des grandes infrastructures. On y constate une forte structuration de filières économiques : le bois, les éco-industries, l'éco-habitat, les industries agro-alimentaires, le nautisme (60 % de la production exportée). Elle doit cependant faire face au vieillissement de sa population et à la stagnation de ses revenus.

Positionnement de la Caisse des Dépôts :

La direction régionale apporte un soutien particulier aux fonds propres des entreprises et au développement de l'économie sociale et solidaire. Elle est également fortement impliquée sur la thématique du vieillissement et sur la valorisation de l'économie de la connaissance, dans le cadre du PIA notamment.



Viaduc-de-la-boème, Nersac

**Réalisation exemplaire :
tiers de confiance
du Groupement LISEA**

La Caisse des Dépôts participe activement au projet de ligne à grande vitesse Sud-Europe Atlantique (SEA) entre Tours et Bordeaux. Dans ce cadre, elle intervient en tant qu'actionnaire de la structure LISEA (elle détient 25,4 % du capital), de prêteur sur fonds d'épargne (757 M€) et de protecteur des fonds de tiers (processus de consignations et centralisation des dossiers d'expropriation sur un seul pôle de gestion à Poitiers).

60% de la
production
nautique
exportée

A handwritten note in black ink on a white background. At the top is a simple line drawing of a sailboat. Below it, the text reads "60% de la production nautique exportée". An arrow points to the right at the bottom of the text.

Provence-Alpes-Côte d'Azur (PACA)

**“Marseille-Provence
2013 donne
un nouvel élan
pour réussir l’année de
capitale européenne
de la culture”**

Environnement régional :

Il se caractérise par la recherche de relais de croissance pour ne pas se satisfaire d'activités ponctuelles et saisonnières, l'engagement en terme de gouvernance et par le projet métropolitain Aix-Marseille Provence au moment où Marseille-Provence 2013 donne un nouvel élan pour réussir l'année capitale européenne de la culture.

Positionnement de la Caisse des Dépôts :

La direction régionale concentre ses actions sur les principaux enjeux du territoire : des besoins de financement des investissements pour répondre aux besoins de logements, d'immobilier d'activités, de services et de loisirs ; la nécessité de pallier les retards en matière d'infrastructures

de transport ; la recherche de leviers économiques ; des ambitions en matière de développement durable intégrant la tension sur le foncier, la lutte contre l'étalement urbain et la situation fragile des populations accueillies.

Réalisation exemplaire : un parc tertiaire à énergie positive

Cette opération d'immobilier de bureaux de haute qualité environnementale est l'opportunité pour la commune de Meyreuil de conforter le développement économique de son territoire. La Caisse des Dépôts est actionnaire (35 %) de la SAS Arteparc Meyreuil qui porte l'ensemble du programme (27,5 M€) et apporte 2,2 M€ en fonds propres.

Arteparc Meyreuil



Rhône-Alpes



Accinov, une plateforme mutualisée d'innovation pour les domaines biotechnologique et biopharmaceutiques

Environnement régional :

Rhône-Alpes figure parmi les grandes régions de l'Union européenne, tant par sa superficie (8 % de l'espace national), sa population (6 millions d'habitants, 10 % de la population française) que par sa création de richesses (2^e région française, 6^e région européenne). L'ensemble de son tissu industriel a été impacté par la crise mais la région dispose de sérieux atouts : bonne présence dans les activités de pointe, fort potentiel de recherche et d'innovation, positionnement géographique stratégique, tourisme...

Positionnement de la Caisse des Dépôts :

La direction régionale a largement soutenu l'activité de la plateforme d'orientation des sociétés en recherche de fonds propres et les dispositifs d'accompagnement de la sphère de

l'économie sociale et solidaire. Elle s'est également fortement impliquée auprès des collectivités locales pour le financement d'opérations de construction et de réhabilitation de logements et a continué d'accompagner les acteurs de l'économie de la connaissance dans leurs différents projets.

Réalisation exemplaire : participation à la création de la SEM patrimoniale du Grand Lyon

La Sem Patrimoniale du Grand Lyon a pour vocation de soutenir le développement économique de territoires considérés comme peu attractifs et les secteurs d'activités innovants où la collectivité constate un déficit d'initiatives privées. Son plan à moyen terme prévoit 70 M€ d'investissements. La Caisse des Dépôts détient 20% de son capital.

“Rhône-Alpes figure parmi les grandes régions de l'Union européenne”

Antilles-Guyane

Environnement régional :

La direction régionale Antilles-Guyane est présente sur trois territoires : la Guadeloupe (1 628 km²), la Martinique (1 100 km²) et la Guyane (84 000 km²), considérée comme la plus grande région de France. Ces trois territoires sont hétérogènes et voient leurs disparités se renforcer, sur les plans démographiques et économiques notamment.

Positionnement de la Caisse des Dépôts :

La direction régionale s'emploie à renforcer ses liens avec tous les acteurs locaux afin de contribuer

à la revitalisation économique et sociale de ces territoires.

Réalisation exemplaire : inauguration de l'Université des Métiers de l'Artisanat de Guadeloupe

Cette construction réalisée dans le cadre d'un partenariat public-privé, constitue l'un des éléments forts s'intégrant dans l'ambitieux projet régional de « Cité de la connaissance ». Cet équipement d'une superficie de 6 577 m² est destiné à accueillir et former annuellement 825 apprentis en provenance de Guadeloupe, mais aussi de Martinique et d'Haïti.

1628 km²
+ 1100 km²
+ 84 000 km²

plus grande
"région" de France

Université des métiers de l'artisanat de
Guadeloupe à Saint-Claude



**"Contribuer
à la revitalisation
économique et
sociale"**

Nouvelle-Calédonie *Polynésie française*

Environnement régional :

Nouvelle Calédonie

L'ensemble des secteurs économiques bénéficient d'une forte croissance, notamment les services tertiaires et l'immobilier ainsi que l'exploitation minière grâce à l'abondance du nickel. Le développement du territoire est marqué principalement par la gestion et le développement de l'Agglomération du Grand Nouméa (transports, logement, activités économiques...) et le rééquilibrage interne entre les Provinces Nord et Sud.

Polynésie Française

Ce pays d'outre-mer connaît, depuis plusieurs années, une situation économique dégradée. Pour faire face à cette situation, l'État et la Polynésie ont adopté, en 2011, un plan de redressement ambitieux dont les objectifs ont été réaffirmés par un accord signé en octobre 2012. La Caisse des Dépôts inscrit son action en faveur du développement du pays dans le cadre précité et dans un contexte institutionnel qui sera marqué en 2013 par les élections à l'Assemblée de Polynésie française.

Saint-Pierre et Miquelon

Collectivité d'Outre-mer, Saint-Pierre et Miquelon dispose de compétences propres en matière de fiscalité locale et de droits de douanes. Longtemps fondée sur la pêche, l'économie locale repose aujourd'hui sur le secteur tertiaire. La Caisse des Dépôts contribue au développement économique de la collectivité à travers l'action de la Société de développement et de promotion de l'archipel de Saint-Pierre et Miquelon (Sodepar) dont



elle est actionnaire et administrateur. Elle y est représentée par l'IEDOM/AFD.

Wallis et Futuna

A Wallis et Futuna, l'économie productive locale est axée sur une économie vivrière où les secteurs de l'agriculture, de l'élevage et de la pêche artisanale assurent une part importante d'autosuffisance alimentaire ; le marché de l'emploi est caractérisé par la part déterminante du secteur public qui concentre 70 % de l'emploi salarié total.

L'intervention de la Caisse des Dépôts s'est traduite par le cofinancement d'une initiative d'appui au développement de l'entrepreneuriat féminin sur l'île de Futuna, en s'appuyant sur l'expertise et la logistique de l'antenne de l'Adie.

Réunion-Océan Indien



Pôle bois à Saint-Benoit de la Réunion

Environnement régional :

La Réunion (830 000 habitants sur un territoire de 2 512 km²) est un département d'outre-mer et une région ultrapériphérique (RUP) de l'Union européenne. Elle connaît depuis 2009 une situation économique et sociale particulièrement tendue, marquée par un taux de chômage élevé (30 % en 2011 ; 50 % chez les moins de 25 ans), une dépendance aux transferts sociaux (10 % de la population est allocataire du RSA) et la nécessité de produire des équipements structurants pour faire face à l'enjeu démographique.

Positionnement de la Caisse des Dépôts :

La Caisse des Dépôts concentre ses actions sur le financement des collectivités et du logement social ; la mise en œuvre et la coordination des différents outils de financement des entreprises pour accompagner l'émergence des filières à potentiel ;

l'accompagnement de la politique de développement touristique (participation à la création de nouvelles capacités d'hébergement et d'équipement de loisirs).

Réalisation exemplaire : le pôle bois à Saint-Benoit de la Réunion

Le pôle bois est une opération d'aménagement destinée à proposer à la filière bois les moyens de se structurer et de se développer dans le cadre d'une ZAC située en zone franche urbaine. Soutenue financièrement par la région Réunion et l'Europe, cette opération confiée à une entreprise publique locale (EPL) dont la Caisse des Dépôts est actionnaire, intègre avec la réalisation d'un parc d'ateliers de 5 000 m², un volet immobilier destiné à accueillir des TPE du secteur.

“La Caisse des Dépôts concentre ses actions sur le financement des collectivités et du logement social”

1 _____

2 _____

3 _____

4 _____

5 _____

6 _____

7 _____

8 _____

9 _____

10 _____

11 _____

12 _____

13 _____

14 _____

15 _____

16 _____

17 _____

18 _____

19 _____

20 _____

21 _____

Les filiales

Les filiales de la Caisse des Dépôts interviennent en appui de l'Établissement public dans des domaines concurrentiels : investissement dans les entreprises, immobilier, transports, ingénierie et infrastructures, assurance de personnes, économie de la connaissance, développement durable, tourisme et loisirs, technologies numériques et appui aux territoires.

Economie de la connaissance



Jean-Charles Hourcade
Directeur général
France Brevets

Transports, ingénierie et infrastructures



Jean-Marc Janailiac
PDG
Transdev



Nicolas Jachiet
PDG
Egis



Jean Bensaïd
Directeur général
CDC Infrastructure



Laurent Vigier
PDG
CDC International

Appui aux territoires



Remi de Nijs
Directeur général
SCET

Technologies numériques



Maurice Sissoko
Directeur général
Informatique CDC



Charles du Boullay
Président du directoire
CDC Fast
Directeur général
CDC Arkhinéo

Assurances



Frédéric Lavenir
Directeur général
CNP Assurances

Logement et Immobilier



Serge Grzybowski
PDG
Icade



André Yché
Président du directoire
Groupe SNI

Tourisme et loisirs



Dominique Marcel
PDG
Compagnie des Alpes



Olivier Colcombet
Président du directoire
Belambra

Financement des entreprises



Nicolas Dufourcq
Directeur général
bpifrance



Philippe Braidy
Président
CDC Entreprises



Jean-Yves Gilet
Directeur général
FSI



Jean Eichenlaub
Président
Qualium Investissement

Développement durable



Laurent Piermont
PDG
CDC Biodiversité



Gilles Seigle
PDG
Société Forestière



Pierre Ducret
PDG
CDC Climat



**Anne-Catherine
Husson-Traoré**
Directrice générale
Novethic

**TRANSPORTS,
INGÉNIERIE ET
INFRASTRUCTURES**

Aujourd'hui, le marché des transports publics est marqué par une demande de mobilité de plus en plus élevée et complexe. Pour relever ces enjeux, Transdev se fixe trois axes stratégiques :

- renforcer sa rentabilité et viser l'excellence opérationnelle ;
- recentrer son portefeuille d'activités sur les zones géographiques et les modes les plus attractifs ;
- privilégier les activités à forte valeur ajoutée en poursuivant sa dynamique d'innovation.

TRANSDEV

Transdev, gestionnaire de mobilités, conçoit des solutions innovantes, sûres, durables et performantes qui répondent aux besoins des collectivités territoriales et des voyageurs et contribuent au développement harmonieux des territoires.

Avec 13 modes de transport et 50 000 véhicules, Transdev propose la plus large palette des modes de transport sur le marché.

Soucieux de réduire l'empreinte environnementale de son activité, Transdev expérimente l'usage de bus hybrides en Europe et de véhicules 100 % électriques en France et aux États-Unis (Ecoliner). Présente sur le terrain de l'innovation, Transdev occupe une position de précurseur sur la mobilité numérique grâce

aux services d'informations disponibles sur téléphones mobiles et smartphones (Urban Pulse) et se positionne sur le marché des villes numériques avec la solution Smarter Mobility développée en partenariat avec IBM.

En 2012, le groupe inaugure le nouveau tramway du Havre et lance les lignes 3 et 4 du tramway de Montpellier. Aux États-Unis, le démarrage de l'exploitation du réseau de bus privés de Nassau s'effectue dans d'excellentes conditions, avec 100 % du service assuré. En Australie, Transdev remporte l'exploitation des Ferries de Sydney, en partenariat avec Transfield Services et obtient le renouvellement de deux contrats majeurs : la gestion de quatre réseaux de bus à Sydney et celle du réseau de bus de Fremantle, dans la banlieue de Perth.

www.transdev.net



101 000 collaborateurs
27 pays d'implantation sur **5** continents
 CA 2012 : **7,6 Md€**, en hausse de + 2,3 % à périmètre et change constant.
23 réseaux de tramway

*13 modes
de transport*



Tramway du Havre

EGIS

Egis est un groupe de conseil et d'ingénierie dans les domaines des transports, de la ville, du bâtiment, de l'industrie, de l'eau, de l'environnement et de l'énergie. Dans les domaines routiers et aéroportuaires, l'offre du groupe s'élargit au montage de projets, à la conception ou à la fourniture d'équipements clés en main et à l'exploitation. Le groupe est présent dans plus de 100 pays et dispose d'une cinquantaine d'implantations en France. Grâce à une politique de recherche et développement, Egis enrichit son offre pour accompagner ses clients, les collectivités locales ou les grands donneurs d'ordres dans leurs projets de développement durable.

Egis figure parmi les grands acteurs européens et mondiaux de l'aménagement du territoire.

A l'international, il intervient également dans des projets financés par des bailleurs de fonds internationaux et pour des missions dans le domaine du développement durable.

Egis est détenue à 75 % par la Caisse des Dépôts et à 25 % par Iosis Partenaires (actionnariat des cadres partenaires et des salariés).

www.egis.fr



12 000 collaborateurs
dont **7 500** dans l'ingénierie
27 sociétés d'exploitation
17 filiales pays

Egis entend poursuivre sa croissance en proposant une offre complète d'ingénierie de proximité porteuse de solutions globales.

Elle va également se tourner vers des segments de marché en fort développement ainsi que vers des pays en croissance comme le Brésil, le Moyen-Orient... tout en restant à la pointe de l'excellence technique et de l'ingénierie durable.

900M €

*Chiffre d'affaires
(dont la moitié est réalisée
à l'international)*



Pont Jacques Chaban-Delmas
à Bordeaux, France

TRANSPORTS, INGÉNIERIE ET INFRASTRUCTURES



CDC INTERNATIONAL

CDC International, société anonyme au capital de 11,85 M€ créée en 2008, est la filiale d'affaires internationales du groupe Caisse des Dépôts.

Partenaires des entités du Groupe Caisse des Dépôts et, plus largement, des entreprises françaises, CDC International entend faciliter la mise en place de coopérations opérationnelles ou de véhicules d'investissements communs avec des fonds souverains et des investisseurs internationaux.

CDC International s'est affirmée comme un interlocuteur de référence en France pour les investisseurs internationaux de long terme et

les fonds souverains, à travers la constitution du Club des investisseurs de long terme et de l'*Institutional Investors Roundtable*, mais aussi à travers l'aboutissement de projets majeurs de coopération.

www.groupecaissedesdepots.fr



Société anonyme au capital de **11,85 M€**

Fonds Marguerite : **710 M€**

Fonds Inframed : **385 M€**

CDC INFRASTRUCTURE



Filiale à 100% de la Caisse des Dépôts, CDC Infrastructure investit en fonds propres dans des actifs essentiels pour le développement économique et l'attractivité du pays :

voies ferrées à grande vitesse, réseaux de tramways, ports, aéroports, autoroutes, réseaux de transport d'énergie, réseaux télécoms, équipements de gestion de l'eau et des déchets... CDC Infrastructure investit en majorité dans des actifs matures (« Brownfield ») mais aussi dans des actifs nouveaux (« Greenfield »), financés notamment sous forme de partenariat public-privé (PPP) ou de concession.

www.cdcinfrastructure.com



14 collaborateurs

43,4 M€ de résultat net en 2012

1 portefeuille d'**1 Md€** pour

16 participations

SCET



La SCET (Services, conseil, expertise et territoires) est une filiale à 100% de la Caisse des Dépôts depuis février 2012. Son ambition pour les prochaines années : « Répondre aux nouveaux défis des territoires » en renforçant son rôle de partenaire reconnu des acteurs publics et privés de l'action et de l'économie territoriale. La SCET intervient, soit directement auprès des collectivités, soit auprès de leurs outils (EPL, associations...) :

- elle fournit des prestations de conseil : juridique, financier, RH, technique,
- elle met à disposition des services d'assistance à la gestion de ces différentes structures.

Elle concourt à la réalisation de toutes opérations d'aménagement, de construction d'ouvrages ou de bâtiments de toutes natures, à l'exploitation de services publics (parkings,...).

www.scet.fr



APPUI AUX TERRITOIRES

"Dès 2013, la SCET souhaite développer son offre vers les autres acteurs de l'économie publique locale (établissements publics d'aménagement, observatoire du logement social) ainsi que vers le développement de nouveaux marchés : énergie, tourisme, vieillissement, mobilité urbaine."

Aménagement de l'île Seguin à Boulogne-Billancourt



492
Collaborateurs

LOGEMENT ET IMMOBILIER



GROUPE SNI

Filiale immobilière d'intérêt général détenue à 100 % par la Caisse des Dépôts, le groupe SNI est un acteur majeur du secteur du logement social. Il est le premier bailleur de France avec un patrimoine de 275 000 logements dont 185 000 logements sociaux. Opérateur immobilier global, il couvre l'intégralité de l'offre : du logement très social à l'accession à la propriété tout en apportant aux collectivités une solution d'externalisation de son patrimoine public.

En 2012, le groupe SNI a développé une activité nouvelle de « syndic de copropriétés » pour garantir le bon fonctionnement et la bonne gestion des copropriétés sociales, tout en accompagnant les habitants vers leur nouveau statut de propriétaire. De plus, le groupe SNI a réalisé une opération exemplaire en matière de développement durable en s'inscrivant

dans une démarche environnementale active : éco-construction, éco-gestion de l'énergie et des fluides, label habitat environnement, HQE (haute qualité environnementale)... Elle a ainsi inauguré 190 logements dont 138 locatifs sociaux dans l'éco-quartier Hyacinthe Vincent de Dijon. Le projet global vise à favoriser la mixité sociale et la mixité de l'habitat.

www.groupesni.fr



GROUPE SNI

4 203 collaborateurs
1,33 Md€ de loyers nets collectés
275 000 logements :
(185 000 logements sociaux et
90 000 logements intermédiaires)

Dijon, écoquartier Hyacinthe Vincent



Le groupe SNI poursuivra en 2013 la mise en œuvre du projet stratégique numérique du Groupe, et lancera la construction de 7 000 logements...

ICADE



Beauvaisis

Icade est une société immobilière cotée, filiale de la Caisse des Dépôts. Elle exerce les métiers de foncière, de promotion et de services associés dans l'immobilier privé et public. La maîtrise de ses différents métiers lui permet d'apporter des solutions globales, durables, innovantes et adaptées aux besoins de ses clients. En alliant l'investissement et la promotion, Icade possède un modèle économique qui lui permet d'avoir une vision et une maîtrise globale des projets. Elle construit des quartiers entiers qui s'inscrivent dans les enjeux des villes de demain. Leader de l'innovation durable, elle réalise des projets aux normes

en matière d'économie d'énergie garant de la qualité environnementale.

www.icafe.fr

nous donnons
vie à la ville



Foncière-développeur

1 721 collaborateurs
1 499 M€ de chiffre d'affaires
251 M€ de cash flow net courant
Valeur du patrimoine du pôle Foncière :
6,7 Md€

"Icade entend poursuivre, au cours des années à venir, son action en s'appuyant sur les forces de son modèle et sur le rapprochement avec Silic afin de se positionner comme le leader des foncières tertiaires françaises dans le cadre du Grand Paris."

FINANCEMENT DES ENTREPRISES

BANQUE PUBLIQUE D'INVESTISSEMENT



Oséo
+ FSI
+ CDC Entreprises

bpi**france**

"bpifrance** est un groupe public au service du financement et du développement des entreprises, agissant en appui des politiques publiques conduites par l'État et conduites par les régions."**

Créée le 31 décembre 2012, par la loi du même nom, la banque publique d'investissement regroupera courant 2013 les activités de trois structures existantes (Oséo, FSI, et CDC Entreprises). Elle aura pour objectif d'accompagner les entreprises françaises, tout au long de leur développement sur le marché national et à l'export.

La banque publique d'investissement est composée de trois entités dont une société faitière (bpi**france**), détenue à parité par l'État et la Caisse des Dépôts, un pôle de financement (bpi**france** financement) dédié au financement de l'innovation, au cofinancement bancaire et à la garantie de prêts, et un pôle investissement (bpi**france** investissement) chargé des investissements en fonds propres

et quasi-fonds propres dans les entreprises. Fondée sur un partenariat avec les régions via leur participation aux instances de gouvernance, bpi**france** constituera un levier d'intervention puissant pour le développement économique des territoires, en lien avec les régions.
[www.bpi**france**.fr](http://www.bpifrance.fr)

bpifrance****

42 Md€ dont :
20 Md€ en prêts
12 Md€ en garanties
10 Md€ en investissements en fonds propres

FONDS STRATÉGIQUE D'INVESTISSEMENT (FSI)

Le FSI est la réponse initiée en 2008 par les pouvoirs publics (l'Etat et la Caisse des Dépôts) aux besoins en fonds propres d'entreprises porteuses de croissance et de compétitivité pour l'économie française.

Le FSI investit en fonds propres et en minoritaire, s'implique dans la gouvernance des entreprises.

Il soutient leur management et leurs projets de croissance organique et externe. Investisseur de long terme, il adapte son horizon d'investissement aux cycles industriels. Son approche est celle d'un investisseur avisé en phase avec les pratiques de marché.

Le FSI est un fonds stratégique qui :

- entre au capital d'entreprises dont les projets de croissance sont porteurs de compétitivité pour le pays ;
- favorise le co-investissement ;
- accompagne les entreprises dans

le moyen-long terme ;

- prend en compte les perspectives de stabilité et de recomposition de l'actionnariat pour décider de sa sortie.

Et un fonds d'investissement doté de 20 Md€ de fonds propres qui :

- investit en minoritaire sans chercher à prendre le contrôle ;
- recherche une rentabilité dans la norme du marché ;
- évalue ses projets d'investissement, puis gère ses participations selon des méthodes et process aux standards de la profession.

www.fonds-fsi.fr



CDC ENTREPRISES

CDC Entreprises est une société de gestion agréée par l'AMF, dédiée au financement en fonds propres des PME innovantes et en croissance.

CDC Entreprises est en charge de tous les dispositifs de capital-investissement en minoritaire dans les PME de la Caisse des Dépôts, du Programme d'investissements d'avenir, du Programme FSI-France Investissement 2020.

CDC Entreprises a pour mission de développer et d'accompagner les PME industrielles et de services dans une stratégie reposant sur la stabilité et le long terme par-delà les aléas de la conjoncture et la recherche de la seule rentabilité financière visant à structurer et renforcer le tissu français des PME performantes.

www.cdcentreprises.fr



842 PME financées pour 1,2 Md€

*1 entreprise française sur 2
financée en fonds propres
l'a été par un fonds financé
par CDC Entreprises.*



FINANCEMENT DES ENTREPRISES



QUALIUM INVESTISSEMENT

Qualium Investissement est une filiale du secteur concurrentiel du groupe Caisse des Dépôts. Partenaire des PME et ETI présentes dans tous les grands secteurs d'activités, Qualium Investissement investit en fonds propres et en majoritaire dans leur capital afin d'assurer le financement de leur transmission ou de leur croissance externe. Elle privilégie les entreprises leaders françaises ayant un management expérimenté, une activité dans un secteur en croissance et bénéficiant de réelles possibilités de consolidation et de développement.
www.qualium-investissement.com



32 collaborateurs
Qualium Fund : **520 M€** levés en 2012
14 sociétés en portefeuille,
soit un chiffre d'affaires cumulé
supérieur à **4 Md€** et totalisant plus
de **40 000 emplois**
1,5 Md€ sous gestion pour le compte
de la Caisse des Dépôts et de plus
de **40** investisseurs tiers

La stratégie d'investissement de Qualium Investissement est fondée sur :

- une volonté d'accompagnement actif des entreprises et des dirigeants pour assurer la pérennité de leur projet de développement
- une vision stratégique commune avec le management
- un accompagnement dans la durée (5 ans en moyenne et pouvant atteindre 7 à 8 ans)

En 2013, pour aider les sociétés du portefeuille à se développer, notamment à l'international, Qualium Investissement constituera un « Réseau Qualium PME » via des partenariats avec des prestataires implantés à l'étranger (BRIC et Moyen Orient) et elle mettra en place un « Réseau Qualium Digital » pour les sociétés voulant créer ou développer leur site de « e.commerce » et leurs actions dans le « Digital ».



ASSURANCES



CNP ASSURANCES

Depuis 160 ans, CNP Assurances assure la protection des personnes contre les aléas de la vie. Présent en Europe et en Amérique latine, en particulier au Brésil, le groupe CNP Assurances est le 1^{er} assureur de personnes en France. CNP Assurances conçoit et gère des contrats en assurance-vie, retraite, prévoyance, protection (couverture de prêts et santé). Ses produits sont distribués par des partenaires bien implantés sur leur marché ou via des contrats groupe.

- En assurance individuelle en France, CNP Assurances commercialise ses produits avec La Banque Postale, les Caisses d'Épargne et par son propre réseau, CNP Trésor.
- En assurance collective, CNP Assurances conçoit des

produits sur mesure en prévoyance, retraite et couverture de prêts. Ils répondent aux besoins des entreprises, des collectivités territoriales, des mutuelles, des associations et des banques, en France et dans ses différents pays d'implantation.

www.cnp.fr



L'assureur de toute une vie

4 800 collaborateurs dans le monde
951 M€ de résultat net : + **9,1 %**
292 Md€ d'encours moyens : + **2,2 %**
27 millions d'assurés en prévoyance et protection dans le monde et
14 millions en épargne et retraite

TOURISME ET LOISIRS

500 000
CLIENTS / AN

BELAMBRA

Numéro un des clubs de vacances en France, Belambra s'illustre au travers de deux pôles d'activités complémentaires : le tourisme et l'immobilier dédié. Avec 58 clubs, situés dans les plus beaux endroits du patrimoine naturel français, Belambra accueille des familles françaises comme européennes.

Grâce à une maîtrise des montages immobiliers et financiers, Belambra est un acteur reconnu dans le développement et la rénovation de l'offre d'hébergement touristique en France.

Il contribue ainsi au développement des territoires par le tourisme.

www.belambra.fr

Belambra
clubs

1 093 collaborateurs
Chiffre d'affaires total consolidé 2012* :
170,6 M€
500 000 clients par an
58 clubs de vacances

*Arrêté des comptes 2012 en cours

En 2013, le groupe poursuivra l'extension de ses capacités d'accueil sur les clubs existants ainsi que la mise en place d'une nouvelle segmentation de son offre avec la création des " Clubs Belambra Selection ", qui regroupe 14 clubs (40 % des capacités d'accueil) proposant le meilleur du concept Belambra et avec le maximum de prestations.



« Riviera Beach Club »
sur la Presqu'île de Giens dans le Var



La Compagnie des Alpes a pour ambition de devenir producteur de loisirs créateurs d'émotions et d'expériences uniques, en articulant sa stratégie autour de trois axes fondamentaux :

- stimuler la croissance de ses métiers historiques,
- développer de nouveaux métiers associés,
- étendre ses activités à l'international.

23
MILLIONS
DE VISITEURS

Station de ski Les 2 Alpes

COMPAGNIE DES ALPES

La Compagnie des Alpes, filiale cotée de la Caisse des Dépôts, est aujourd'hui un acteur majeur de la production de loisirs en Europe. Présente sur 25 sites dont 11 grands domaines skiables des Alpes (parmi lesquels Tignes, Val d'Isère, Les Arcs, La Plagne, Les Menuires, Les 2 Alpes, Méribel, Chamonix) et 14 parcs de loisirs dont le parc Astérix, le Futuroscope, Grévin, Walibi... en France, et à l'étranger. La Compagnie des Alpes dispose d'atouts solides pour promouvoir une vision différente des loisirs. Elle reste, d'une part, une référence incontestée dans l'aménagement et la gestion des domaines skiables et d'autre part, un acteur majeur du secteur des parcs de loisirs. Elle possède de ce fait des savoir-faire et une excellence opérationnelle

reconnus et exportables. Ses sites sont nourris de la richesse des cultures et des territoires où ils sont implantés et contribuent ainsi à leur développement économique, social et environnemental. Ses marques sont dotées d'une dimension internationale.
www.compagniedesalpes.fr



5 020 collaborateurs
678 M€ de chiffre d'affaires consolidé
119 M€ d'investissement
28 M€ de résultat net
23 millions de visiteurs

Exercice 2011/2012

"Avec son modèle spécifique, qui se distingue des "loisirs standardisés" et qui correspond aux nouvelles attentes du public, la Compagnie des Alpes souhaite créer des loisirs adaptés à la diversité des générations, des vies et des cultures".

DEVELOPPEMENT DURABLE



NOVETHIC

Novethic, filiale de la Caisse des Dépôts, est un média dédié au développement durable, ainsi qu'un centre de recherche sur l'Investissement Socialement Responsable (ISR) et la Responsabilité Sociale des Entreprises (RSE). Depuis 2001, la mission de Novethic est de mobiliser les acteurs clés, investisseurs et partie prenantes sur les grands enjeux planétaires via la diffusion d'une information experte sur le développement durable. En 2012, le site novethic.fr compte 150 000 visiteurs par mois. Le centre de recherche de Novethic analyse depuis 2001 les grandes tendances de l'ISR et publie les statistiques annuelles du marché français.

Le centre de recherche ISR attribue, depuis 2009, le label ISR Novethic aux fonds dont la gestion prend

systématiquement en compte des critères environnementaux, sociaux et de gouvernance.

www.novethic.fr

13 collaborateurs
150 000 visiteurs par mois sur le site
109 fonds ont obtenus le label ISR Novethic en 2012



CDC BIODIVERSITÉ

CDC Biodiversité est une filiale de premier rang de la Caisse des Dépôts. Elle accompagne les entreprises, collectivités, maîtres d'ouvrage et pouvoirs publics dans leurs actions en faveur de la biodiversité : restauration écologique, reconquête, gestion ou encore valorisation

des milieux naturels... Sa triple expertise écologique, foncière et financière, lui permet d'agir comme tiers de confiance auprès des maîtres d'ouvrage, pour réaliser en leur nom la mise en œuvre des mesures compensatoires écologiques.

www.cdc-biodiversite.fr



CDC Biodiversité

17 collaborateurs
Intervention sur 24 projets de compensation écologique depuis 2008, représentant une surface de plus de 4 000 ha
Près de 4 000 jours d'activité générée en sous-traitance (soit l'équivalent d'environ 20 équivalents à temps plein)



CDC CLIMAT



Géotexia, unité de méthanisation

CDC Climat est la filiale de la Caisse des Dépôts dédiée à la transition énergétique et écologique de l'économie. Forte de compétences multiples d'investissement dans des entreprises d'éco-services, d'ingénierie de financement de projet, de conseil et de recherche économique, elle mobilise son expertise pour accompagner les pouvoirs publics, les collectivités territoriales et les entreprises. En 2012, CDC Climat a participé à la délégation française au sommet Rio +20, elle a également représenté le groupe Caisse des Dépôts à la conférence environnementale et participe, comme expert, au débat

national sur la transition énergétique. Le gouvernement a confié à la Caisse des Dépôts, via CDC Climat, une mission de conception d'outils de financement de la rénovation énergétique des bâtiments.
www.cdclimat.com



56 collaborateurs



DÉVELOPPEMENT DURABLE

*235 000 ha
en gestion*

SOCIÉTÉ FORESTIÈRE

La Société Forestière est le 1^{er} gestionnaire français d'actifs forestiers privés. Créée en 1963 pour aménager et gérer les investissements forestiers de la Caisse des Dépôts, la Société Forestière est aujourd'hui l'une des premières sociétés de services aux espaces forestiers et naturels. Elle gère les actifs forestiers de la majorité des investisseurs institutionnels français, banques, compagnies d'assurances, et d'un nombre croissant de groupements forestiers et d'investisseurs personnes physiques. Intervenant sur 235 000 hectares, la Société Forestière réunit les compétences et expertises de plus de 150 spécialistes travaillant au plus près de ses clients et de leurs forêts, au travers d'un réseau d'agences régionales. Par ailleurs, la Société Forestière s'engage dans

une démarche de gestion durable des forêts de ses clients via des certifications comme ISO 9001, ou le label PEFC.

www.forestiere-cdc.fr



Société Forestière

Faire de la nature une valeur sûre

169 collaborateurs
235 000 hectares de forêts en gestion
représentant : **1,3 Md€** d'actifs
Achat/vente de forêts : **7 300 ha/an**
Près d'**1 million m³** de bois commercialisés

"la Société Forestière accompagne depuis 45 ans les investisseurs privés et institutionnels dans la constitution de leur patrimoine forestier :

- création et gestion de véhicules d'investissement
- services de transactions : achat et vente de forêts et d'espaces naturels"



FRANCE BREVETS

France Brevets est le 1^{er} fonds d'investissement et de valorisation des brevets en Europe. Créé en mars 2010, le Fonds France Brevets est doté de 100 M€, à parité entre la Caisse des Dépôts et l'Etat, dans le cadre du Programme d'investissements d'avenir (PIA). France Brevets a pour mission d'aider la recherche privée et publique à mieux valoriser ses portefeuilles de brevets, dans une dimension internationale. France Brevets intervient de façon sélective en prenant en compte l'intérêt stratégique des brevets et les attentes des acteurs français de l'innovation, tant dans la valorisation financière de leurs brevets que dans la protection du développement de leurs innovations.

Dans cette perspective, France Brevets déploie une diversité de moyens juridiques, financiers, techniques et commerciaux, et mobilise ses équipes et son réseau d'experts du meilleur niveau international au service de la valorisation de brevets ou de l'acquisition de droits nécessaires au développement d'éco-systèmes innovants.

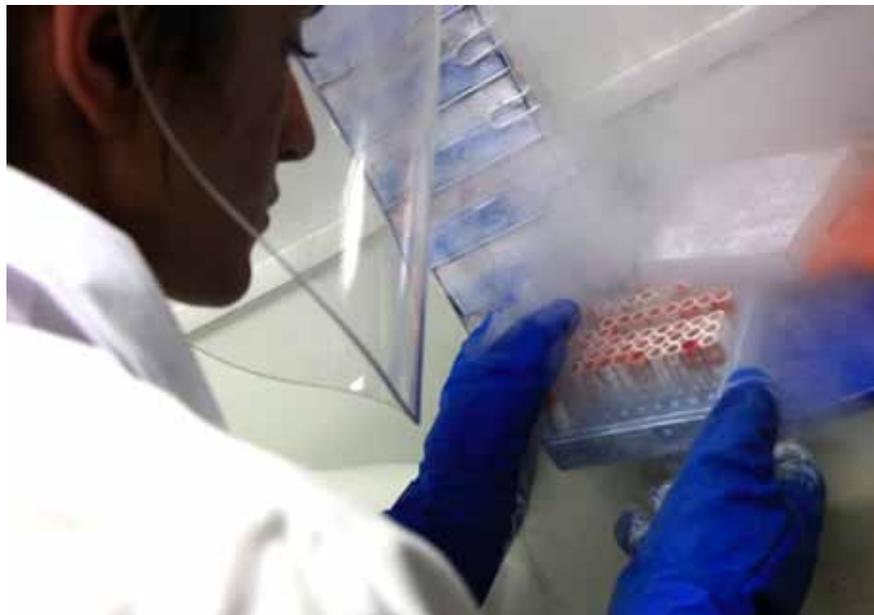
Les domaines d'intervention prioritaires de France Brevets sont le secteur des technologies de l'information et de la communication au sens large, l'aéronautique et

l'espace, les énergies nouvelles, la chimie, les matériaux, les sciences du vivant et l'environnement.

www.francebrevets.com



ÉCONOMIE DE LA CONNAISSANCE



Innate Pharma, société biopharmaceutique,
à Marseille

TECHNOLOGIES NUMERIQUES



1 télétransmission
toutes les 12 secondes,
3 millions de
télétransmissions par an

CDC FAST

CDC Fast est un opérateur de services de confiance électronique, filiale à 100 % du groupe Caisse des Dépôts, qui propose différents types de services au secteur public, parapublic et privé :

- signature électronique de tout type de documents (word, pdf, xml...) ;
- transport sécurisé de documents via la mise en place de mécanismes d'authentification d'horodatage, de télétransmission sécurisée et de constitution de preuves ;
- archivage électronique de preuves et de documents.

Ainsi elle sécurise les échanges de tous types de documents et en accompagne la dématérialisation. Le développement de la signature électronique aide les collectivités et les entreprises à se moderniser, à être plus compétitives tout en garantissant traçabilité et sécurité des échanges. Ses services sont homologués par le ministère de l'Intérieur et le ministère des Finances. En limitant l'usage du papier, CDC Fast

contribue à la préservation de la nature et des énergies. En qualité de tiers de confiance numérique, il fournit un ensemble de services garantissant sécurité, confidentialité et fiabilité. CDC Fast souhaite développer la signature électronique, accompagner les collectivités et les entreprises dans leurs projets de dématérialisation et offrir tout un ensemble de services à destination des secteurs publics et privés.

www.cdcfast.fr



26 collaborateurs
Croissance de 35 % des échanges par an
120 tonnes de papier économisées
4 500 clients

INFORMATIQUE CDC

Informatique CDC est un opérateur global de services informatiques et de confiance numérique. Groupement d'intérêt économique (GIE) majoritairement détenu par la Caisse des Dépôts, Informatique CDC n'est pas un opérateur du champ concurrentiel. Informatique CDC a pour objectif de préserver la valeur des actifs informatiques de ses membres et de leur assurer, sur le long terme, des solutions innovantes, sur mesure, basées sur des socles mutualisés et pouvant intégrer des progiciels métiers, hébergées dans un environnement hautement sécurisé.

Dans les prochains mois, Informatique CDC souhaite continuer à honorer la confiance de la Caisse des Dépôts

en finalisant la refonte de 70 % de son patrimoine applicatif, accompagner les acteurs publics dans la mise en œuvre de la rationalisation et de la modernisation de leur système d'information et faire bénéficier l'ensemble de ses membres des effets de la mutualisation.

www.icdc.caissedesdepots.fr



723 collaborateurs
3 700 m² de salles informatiques
hautement sécurisées
100% des données hébergées en France
Datacenters Tier III – Tier IV

100 %
des données hébergées
en France

CDC ARKHINEO

CDC Arkhinéo, filiale à 100% de la Caisse des Dépôts, est la première société française d'archivage et de conservation à long terme des données électroniques. Elle agit en tant que tiers de confiance archiver. Elle joue le rôle de « consignataire électronique » et assure, grâce à sa solution de Coffre-fort électronique®, la conservation sécurisée, intègre de tous types de documents électroniques (factures, bulletins de paie, souscriptions de produits d'épargne, contrats de prêt, contrats de travail, conversations téléphoniques, courriers électroniques, jetons d'horodatage, fichiers de preuve...).

CDC Arkhinéo archive aujourd'hui les données numériques de clients tels que AchatPublic.com, Auchan France, b-process, Carrefour France, Coface, Docapost BPO, Faurecia, Finaref,

Gemalto, IATA, Keynectis, LOGIDOC-Solutions, Logilec Leclerc, Orange Business Services, Pepsico... Par ailleurs, CDC Arkhinéo a connu en 2012 son pic d'archivage avec plus de 3,5 millions de documents en une seule journée et souhaite demeurer acteur de référence sur le marché de l'archivage à valeur probante.

www.cdcarhineo.fr



11 collaborateurs
500 millions de documents archivés
depuis sa création
100 clients en France
et à l'international



ANRU :

agence nationale pour la rénovation urbaine

BBC :

bâtiment basse consommation

bpifrance :

banque publique d'investissement

BRIC :

nouveaux pays industrialisés (Brésil, Russie, Inde, Chine)

Cash flow :

liquidité

CNRACL :

caisse nationale de retraite des agents des collectivités locales

CREA:

communauté d'agglomération Rouen-Elbeuf-Austreberthe

EPCI :

établissement public de coopération intercommunale

EPL :

entreprises publiques locales

ERDF :

électricité réseau distribution France

ESS :

économie sociale et solidaire

ETI :

entreprise de taille intermédiaire

Fonds d'amorçage :

fonds alloué au lancement d'un projet pour permettre la prospection de marchés et le développement de produits ou de services

FRR :

fonds de réserve pour les retraites

Fonds Marguerite :

créé pour les investisseurs de long terme dans les secteurs tant publics que privés ; il investit dans des projets entièrement nouveaux (« greenfield »)

FSPOEIE :

fonds spécial des pensions des ouvriers des établissements industriels de l'Etat

Fonds Inframed :

fonds d'investissement de long terme dans les nouvelles infrastructures urbaines, d'énergie et de transport autour du bassin méditerranéen

HOE :

haute qualité environnementale

ISR :

investissement socialement responsable

Ircantec :

institution de retraite complémentaire des agents non titulaires de l'Etat et des collectivités publiques

Label PEFC :

Pan European Forest Certification

Label ISR Novethic :

label européen attribué aux fonds d'investissement socialement responsable dont la gestion prend systématiquement en compte des critères environnementaux, sociaux, et de gouvernance

Norme ISO 9001 :

définit des exigences concernant l'organisation d'un système de gestion de la qualité

PIA :

Programme d'Investissements d'Avenir

PME :

petites et moyennes entreprises

PPP :

partenariat public privé

PRU :

prêt de renouvellement urbain

Rio + 20 :

nom abrégé de la conférence des Nations Unies sur le développement durable qui s'est tenue à Rio de Janeiro, au Brésil, du 20 au 22 juin 2012 pour déterminer comment réduire la pauvreté, promouvoir la justice sociale et assurer la protection de l'environnement sur une planète de plus en plus peuplée

RSA :

revenu de solidarité active

RSE :

responsabilité sociale des entreprises

SEM :

société d'économie mixte

Transition énergétique :

passage d'un système énergétique basé sur des énergies non renouvelables à un bouquet basé sur des énergies renouvelables

TCSP :

transport en commun en site propre

TPE :

très petites entreprises

UEM :

union économique et monétaire

ZAC :

zone d'aménagement concertée

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

Le papier utilisé dans ce panorama est certifié FSC (Forest Stewardship Council). Cette certification signifie que le bois, utilisé dans la fabrication du papier de ce panorama, provient d'une forêt correctement gérée satisfaisant à des normes rigoureuses au niveau environnemental, social et économique.



56, rue de Lille - 75356 Paris 07 SP - France
Tél. : + 33 1 58 50 00 00
www.groupecaissedesdepots.fr

